



Jaarverslag

2025/2026

Koninklijke N.V. Texels Eigen Stoomboot Onderneming

Boekjaar in het kort

Juli 2025



Stralend wit

De heftorens van de veerhavens van Texel en Den Helder zijn voorzien van een nieuwe deklaag verf. Daarmee zien ze er weer netjes uit én zijn ze beter bestand tegen invloeden van het weer.

September 2025



Op sien Tessels

Ter ere van het 40-jarig jubileum van de Historische Vereniging Texel stond de rijke geschiedenis van TESO centraal in de voorstelling 'Echt op sien Tessels'. Een bijzondere productie waar we trots onderdeel van waren.

Oktober 2025



Dividend met een doel

TESO introduceerde 'Dividend met een Doel', op initiatief van aandeelhouder Aris van der Slikke. Het niet-uitgekeerde dividend wordt voortaan jaarlijks geschonken aan een goed doel op Texel. De eerste schenking ging naar Stichting Hospice Texel.

November 2025



Dag van de Binnenvaart

TESO opende opnieuw haar deuren voor ruim 650 bezoekers. Aan boord van de Texelstroom kregen zij een uniek kijkje achter de schermen. Onze collega's vertelden daarbij enthousiast over hun vak.

November 2025



Sinterklaas Journaal

De landelijke intocht van Sinterklaas vond dit jaar plaats op Texel. Voor het Sinterklaasjournaal werden ook opnames gemaakt aan boord van de Texelstroom.

December 2025



Winterverlichting op de veerhaven

Op de veerhaven van Texel zorgde nieuwe winterverlichting voor een warm lichtpuntje in de donkere maanden. Dankzij de verlichte letters kreeg de veerhaven een sfeervolle uitstraling.

Jaarverslag 2025/2026

Koninklijke N.V. Texels Eigen Stoomboot Onderneming

Inhoud

Jaarverslag over 2025/2026 Koninklijke N.V. Texels Eigen Stoomboot Onderneming	5
---	---

Verslag van de directie aan de aandeelhouders	6
---	---

Verslag van de Raad van Commissarissen	24
--	----

Geconsolideerde jaarrekening	30
------------------------------	----

Geconsolideerde balans	32
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	35
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	36

Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening	38
1. Algemeen	38
2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva	41
3. Grondslagen voor bepaling van het resultaat	44
4. Materiële vaste activa	46
5. Financiële vaste activa	48
6. Voorraden	48
7. Te ontvangen rente	48
8. Belastingen en premies sociale verzekeringen	48
9. Overige vorderingen en overlopende activa	49
10. Liquide middelen	49
11. Groepsvermogen	49
12. Voorzieningen	49
13. Overige schulden	51
14. Niet in de balans opgenomen verplichtingen	51
15. Netto-omzet	51
16. Kostprijs van de omzet en algemene beheerskosten	52
17. Uitkomst der financiële baten en lasten	55
18. Belastingen	55

Vennootschappelijke jaarrekening	56
----------------------------------	----

Vennootschappelijke balans	58
Vennootschappelijke winst- en verliesrekening	60
19. Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening	61
20. Materiële vaste activa	61
21. Financiële vaste activa	62
22. Overige vorderingen en overlopende activa	63
23. Liquide middelen	63
24. Eigen vermogen	64
25. Voorzieningen	65
26. Overige schulden	65
27. Kostprijs van de omzet en algemene beheerskosten	66
28. Uitkomst der financiële baten en lasten	67
29. Belastingen	67
30. Gebeurtenissen na balansdatum	67
31. Resultaatbestemming	68

Overige gegevens	74
------------------	----

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	78
---	----

Doelstelling

‘Het doel van de vennootschap is het exploiteren van een bootdienst tussen Texel en Den Helder en, in het algemeen, het verbeteren van de verbindingen van Texel met de vaste wal. De vennootschap kan deelnemen in andere vennootschappen of ondernemingen en directievoeren over vennootschappen of ondernemingen met een soortgelijk of aanverwant doel’.

Artikel 2 van de statuten



Jaarverslag over 2025/2026 Koninklijke N.V. Texels Eigen Stoomboot Onderneming

gevestigd te Texel, Pontweg 1
1797 SN Den Hoorn
telefoon: 0222-369600
internet: www.teso.nl
e-mail: directie@teso.nl

Uit te brengen in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, te houden op vrijdag 25 september 2026.

Personalia

Raad van Commissarissen

S. Bakker RA, president-commissaris (commissaris vanaf 2015)
E.C. van der Bruggen, vice-president (commissaris vanaf 2025)
ing. M.E. Duin, secretaris (commissaris vanaf 2018)
C.H. Setz (commissaris vanaf 2022)
mr. C.E. Schouten (commissaris vanaf 2024)

Directie

C.W.H.M. Prak
R.H.G. Kleinsmit

*Ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel en
Fabrieken voor Noordwest-Holland te Alkmaar, onder nummer 37000097.*

Verslag van de directie aan de aandeelhouders

Inleiding

Kernwaarden sterk fundament

Het boekjaar 2025/2026 stond voor TESO in het teken van stabilisatie, toekomstbestendiging en het verder versterken van de basis van de organisatie. Blijvende aandacht voor veiligheid, continuïteit, kwaliteit, betaalbaarheid en duurzaamheid staan daarbij centraal. Deze kernwaarden vormen het sterke fundament onder de bedrijfsvoering en zijn leidend bij alle strategische keuzes die worden gemaakt.

Waar afgelopen jaren de focus lag op herstel, achterstallig onderhoud, organisatorische veranderingen en het terugbrengen van rust in de operatie, ontstond het afgelopen boekjaar weer ruimte om nadrukkelijk vooruit te kijken. De basis is inmiddels weer op een goed niveau en binnen de organisatie is steeds meer ruimte voor strategische keuzes gericht op de lange termijn, richting 2035 en zelfs verder.

Wat betreft de vervoersaantallen sluit het boekjaar 2025/2026 in grote lijnen aan bij de trend van de afgelopen jaren: deze blijven hoog en stabiel. Kleine fluctuaties hebben direct invloed op de operatie, wachttijden en financiële resultaten. Feestdagen, weersinvloeden en bijzondere evenementen hebben een steeds grotere invloed op de jaarlijkse vervoerscijfers. Om deze combinatie structurele ontwikkelingen én trends beter te kunnen beoordelen en voorspellen zijn belangrijke strategische onderzoeken uitgevoerd. Deze geven goede inzichten in de toekomstige vervoersvraag, de benodigde vlootcapaciteit en de inrichting van de toekomstige veerhavens. Daarbij is ook gekeken naar het belang en de rol van TESO als vitale infrastructuurorganisatie binnen de regio.

De ontwikkelingen rondom de veerhavens in Den Helder en op Texel vormden ook in het afgelopen boekjaar een belangrijk strategisch dossier. Rijkswaterstaat werkt samen met verschillende partijen aan de toekomstige inrichting van de veerhavens en de omliggende infrastructuur. Daarbij spelen meerdere belangen tegelijk: bereikbaarheid, verkeersveiligheid, defensie, leefbaarheid, duurzaamheid en toekomstige vervoersgroei. TESO wordt intensief betrokken bij deze trajecten en voert regelmatig overleg met Rijkswaterstaat, provincie Noord-Holland, de gemeenten Texel en Den Helder, het Maritiem Cluster Den Helder en Defensie. Een eensgezinde aanpak is hard nodig voor de regio. Voor TESO staat centraal dat oplossingen niet alleen moeten functioneren voor de huidige situatie, maar ook nadrukkelijk ruimte

moeten bieden aan toekomstige vervoersgroei, veiligheid, verkeersafwikkeling en continuïteit van de dienstverlening.

In 2025 is door TESO een integrale MVO-nulmeting (met indicatoren zoals CO₂-uitstoot, circulariteit en sociale impact) uitgevoerd. Hierop zijn drie strategische pijlers gebaseerd: milieu en duurzaamheid, duurzame inzetbaarheid en digitale veiligheid & klanttevredenheid. Deze thema's sluiten goed aan bij de brede ontwikkeling die TESO de afgelopen jaren heeft doorgemaakt. Met als resultaat een organisatie die integraal kijkt naar continuïteit, maatschappelijke verantwoordelijkheid en langetermijnstabiliteit.

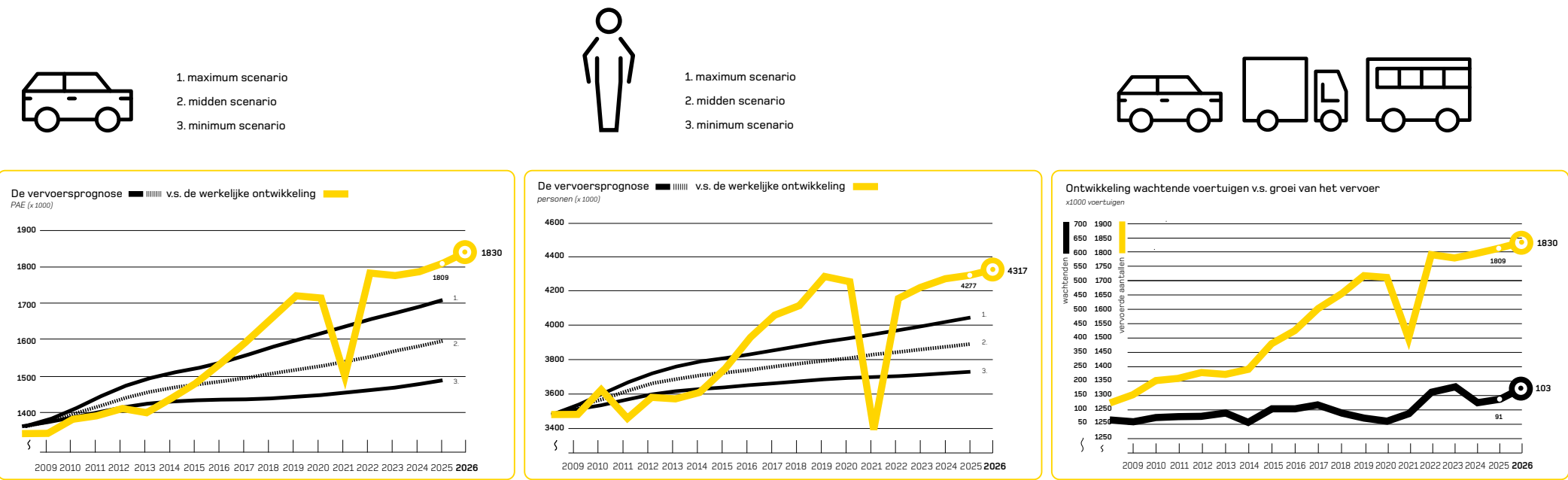
Financieel was sprake van een boekjaar dat grotendeels aansloot bij de begroting en verwachtingen. Het geconsolideerde resultaat na belastingen kwam uit op € 902.000 positief, tegenover € 815.000 in het voorgaande boekjaar. De omzet steeg naar € 36,4 miljoen, terwijl tegelijkertijd de kosten onder druk bleven staan door inflatie, onderhoud, personeelskosten en investeringen in de organisatie en vloot. Binnen het resultaat deden zich enkele bijzondere posten voor die gezamenlijk een positief effect hadden op het eindresultaat:

- een schattingswijziging op vooruit ontvangen tickets;
- de financiële afwikkeling van het beëindigen van het CNG-contract met Total Energies;
- en de versnelde afschrijving van de CNG-installatie.

Het afgelopen boekjaar zijn 72 aandelen van eigenaar gewisseld en per einde boekjaar telt TESO 3.163 aandeelhouders. TESO is trots op de grote loyaliteit van haar aandeelhouders en hecht er zeer aan de veerdienst in de toekomst op dezelfde wijze uit te voeren.

*“ stabilisatie, toekomstbestendiging
en het verder versterken van de basis
van de organisatie ”*

Vervoersontwikkeling



Veiligheid

Hoge prioriteit

Veiligheid had ook in het afgelopen boekjaar onverminderd een hoge prioriteit. Binnen alle onderdelen van TESO is gewerkt aan het verder versterken van het veiligheidsbewustzijn, het verbeteren van procedures en het structureel borgen van veilig werken.

De veiligheidsopleidingen zijn uitgevoerd volgens het opleidingsplan en de BHV-structuur voor verkeersleiders is geëvalueerd en passend bevonden. Incidenten zijn geregistreerd, geanalyseerd en waar nodig opgevolgd met verbetermaatregelen. Daarnaast is het handboek kwaliteit en veiligheid geactualiseerd.

Om veiligheid verder organisatorisch te verankeren zijn twee preventiemedewerkers formeel aangesteld. Daarnaast is besloten dat alle operationeel actieve medewerkers veiligheidsschoenen dragen tijdens hun werkzaamheden.

Ook op het gebied van cybersecurity zijn belangrijke stappen gezet. TESO heeft bewust gekozen om zoveel mogelijk aan te sluiten bij de normering van de NIS2-regelgeving. In dit kader zijn meerdere ICT- en beveiligingsprojecten gestart en deels afgerond.

Daarnaast is de meldregeling geformaliseerd. Hierin is vastgelegd op welke manier meldingen van ongewenst of grensoverschrijdend gedrag worden behandeld. De directie is hier blij mee, omdat het een prettige en sociaal veilige werkomgeving wil bieden aan al haar werknemers.

Vervoersontwikkeling

Stijgende lijn

Kwantiteit

Het voertuigvervoer is ten opzichte van 2024/2025 met 1,2% toegenomen tot 1.830.320 personenauto-equivalenten. Het aantal Texelse voertuigovertochten is toegenomen met 1,7% en het vervoer van niet-Textelse voertuigen is toegenomen met 1,0%.

In dit boekjaar 2025/2026 zijn 4.317.800 personen vervoerd. Dit is een lichte stijging van 0,9% ten opzichte van 2024/2025. De totaal overgezette hoeveelheid (brom) fietsers is dit boekjaar ook licht gestegen met 0,3% naar 250.526 (v.j. 249.874). Goede Vrijdag en Pasen vielen in 2025 volledig in dit boekjaar.

Kwaliteit

In het boekjaar 2025/2026 zijn 14.442 (v.j. 14.428) afvaarten uitgevoerd. Hiervan zijn 9.316 afvaarten uitgevoerd met de ms. Texelstroom en 5.126 afvaarten met de ms. Dokter Wagemaker. Er zijn 21 afvaarten uitgevallen door technische oorzaken en 3 door weersomstandigheden. Dat geeft een hoge performance van 99,86% waar TESO erg trots op is. De gemiddelde bezettingsgraad van voertuigdekken was 38,07%.

Daarnaast zijn buiten de dienstregeling 156 afvaarten uitgevoerd. Waar deze extra afvaarten in eerdere jaren voornamelijk werden ingezet vanwege drukte, speelde dit jaar ook de nationale intocht van Sinterklaas op Texel een belangrijke rol bij de inzet van extra capaciteit.

Het aantal alarmcentrale-afvaarten kwam uit op 148 retourafvaarten. Dit zijn er vier meer dan in het voorgaande boekjaar. TESO blijft deze ontwikkeling nauwlettend volgen vanwege de invloed op de inzetbaarheid van vaarploegen en de operationele belasting van de organisatie.

De druk op de capaciteit blijft zichtbaar in de wachttijden. In totaal waren er 103.256 wachtende personenauto-equivalenten (PAE), verdeeld over 51.953 wachtenden op Texel en 51.303 in Den Helder. Vooral tijdens piekmomenten blijft de combinatie van toeristisch verkeer, vrachtverkeer, eilandverkeer en evenementen zorgen voor druk op de beschikbare ruimte op de haventerreinen en de omliggende infrastructuur.

De tevredenheid van passagiers blijft op een hoog niveau. Uit de passagiersmonitor blijkt dat de waardering voor de dienstverlening opnieuw boven de gestelde norm ligt. De kiosken en café/buffetten verdienen hierbij een speciale vermelding, aangezien deze teams de laatste jaren een continue groeiende waardering hebben laten zien. Het resultaat is dat we voor dit jaar kunnen melden dat alle services boven de norm van 8.0 gescoord hebben.

Bedrijfsontwikkeling

Stabilisatie en betrouwbaarheid

Schepen

Het afgelopen boekjaar stond voor de technische en onderhoudsorganisatie in het teken van stabilisatie, verdere professionalisering, toekomstbestendigheid, levensduurverlenging en het maken van keuzes richting de langere termijn. Naast diverse personele wijzigingen binnen de technische diensten is nadrukkelijk gewerkt aan het versterken van onderhoudsprocessen, contractbeheer en technische ondersteuning van de vloot. Daarmee bouwt TESO verder aan een stabiele en betrouwbare operatie, passend bij de groeiende eisen die aan de veerdienst worden gesteld.

Bij de ms. Texelstroom lag de focus vooral op de verdere technische doorontwikkeling van het schip. In het afgelopen jaar is het buiten bedrijf stellen van het gassysteem afgerond en is verder gewerkt aan de ombouw van de dual fuel naar dieselmotoren. Deze keuze sluit aan bij bredere strategische afwegingen rondom betrouwbaarheid, onderhoudsefficiëntie en toekomstige verduurzaming van de vloot. Tegelijkertijd is gewerkt aan verbetering van conservering, onderhoud en diverse installaties aan boord. Ook het AMS (Alarm & Monitoring Systeem) is verder geoptimaliseerd om de operationele betrouwbaarheid te vergroten en veiligheid te borgen.

Binnen deze belangrijke ontwikkelingen zijn ook investeringskeuzes opnieuw beoordeeld. Zo is besloten de geplande vervanging van de micropilots voorlopig niet door te zetten maar wel nader te onderzoeken. Daarbij speelden zorgen rondom redundancy (backupsystemen) en de mate van ondersteuning vanuit leveranciers een belangrijke rol.

Voor de ms. Dokter Wagemaker stond het afgelopen jaar vooral in het teken van levensduurverlenging. Op basis van technische analyses en strategische afwegingen is besloten het schip langer operationeel te houden, naar verwachting tot minimaal 2035. Daarmee blijft de ms. Dokter Wagemaker een belangrijke pijler onder de continuïteit van de dienstverlening de komende jaren.



De Dokter Wagemaker op weg naar het dok in Amsterdam voor een korte knip en scheerbeurt.

TESO in cijfers



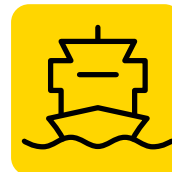
Rapportcijfers

De tevredenheid van passagiers blijft op een hoog niveau. Uit de passagiersmonitor blijkt dat de waardering voor de dienstverlening opnieuw boven de gestelde norm ligt. De kiosken en café/buffetten verdienen hierbij een speciale vermelding, aangezien deze teams de laatste jaren een continue groeiende waardering hebben laten zien. Het resultaat is dat we voor dit jaar kunnen melden dat alle services **boven** de norm van **8.0** gescoord hebben.



1.830.320 pae

Het voertuigvervoer is ten opzichte van 2024/2025 met **1,2%** toegenomen tot **1.830.320** personenauto-equivalenten.



14.442 afvaarten

In het boekjaar 2025/2026 zijn **14.442** (v.j. 14.428) afvaarten uitgevoerd. Hiervan zijn **9.316** afvaarten uitgevoerd met de ms. Texelstroom en **5.126** afvaarten met de ms. Dokter Wagemaker.



4.317.800 personen

In dit boekjaar 2025/2026 zijn **4.317.800** personen vervoerd. Dit is een lichte stijging van **0,9%** ten opzichte van 2024/2025. De totaal overgezette hoeveelheid (brom)fietzers is dit boekjaar ook licht gestegen met **0,3%** naar **250.526** (v.j. 249.874). Goede Vrijdag en Pasen vielen in 2025 volledig in dit boekjaar.



3.163 aandeelhouders

Het afgelopen boekjaar zijn **72** aandelen van eigenaar gewisseld en per einde boekjaar telt TESO **3.163** aandeelhouders. TESO is trots op de grote loyaliteit van haar aandeelhouders en hecht er zeer aan de veerdienst in de toekomst op dezelfde wijze uit te voeren.

De energietransitie ontwikkelt zich snel; tegelijkertijd bestaan er nog veel onzekerheden rondom laadcapaciteit, infrastructuur, energiebeschikbaarheid en alternatieve brandstoffen. Door langer door te varen met de ms. Dokter Wagemaker ontstaat meer tijd om ontwikkelingen rondom elektrificatie, waterstof, methanol en andere alternatieve brandstoffen zorgvuldig te volgen voordat definitieve keuzes moeten worden gemaakt.

Om dit mogelijk te maken is een omvangrijk technisch programma gestart. Hierbij wordt geïnvesteerd in de vervanging van elektrische installaties, de modernisering van PLC-systemen en vernieuwing van mechanische componenten. Daarnaast blijft conservering van het schip een belangrijk aandachtspunt. Vooral buitendekken en staalwerk vragen voortdurende aandacht door de zware omstandigheden waarin de schepen dagelijks opereren. Parallel hieraan wordt binnen de technische dienst verder gewerkt aan professionalisering van werkmethoden, onderhoudsplanning en veiligheid.

Daarnaast stond 2025 ook in het teken van strategische onderzoeken naar de toekomstige ontwikkeling van de vloot. Onderzoeksbureau DTV stelde een vervoersprognose richting 2050 op, waaruit blijkt dat de vervoersvraag naar verwachting verder blijft groeien. Tegelijkertijd heeft C-Job (Naval Architects) onderzoek uitgevoerd naar mogelijke toekomstige vlootscenario's. De eerste conclusies laten zien dat het huidige vlootconcept op langere termijn onder druk kan komen te staan als de vervoersgroei zich voortzet. In dat kader wordt ook gekeken naar de mogelijke aankoop van een derde schip om zo het risico van het niet beschikbaar hebben van een schip te verkleinen.

Veerhavens en overige zaken

De ontwikkeling van de veerhavens in Den Helder en op Texel is en blijft een belangrijk strategisch dossier. De verschillende overleggen in het afgelopen jaar met Rijkswaterstaat, Provincie, gemeenten, ondernemersverenigingen, de Koninklijke Marine, het Maritiem Cluster, onderzoekbureaus, verkeersdeskundigen en andere betrokken partijen bevestigen dat de komende jaren bepalend zullen zijn voor de toekomstige inrichting van de haveninfrastructuur.

TESO heeft zich het afgelopen jaar nadrukkelijk ingezet om het belang van een toekomstbestendige veerdienst onder de aandacht te brengen. Daarbij gaat het

niet alleen om de capaciteit van de schepen, maar juist ook om de totale verkeersafwikkeling rondom de havens. De vervoersvraag blijft structureel hoog en uit aanvullend onderzoek blijkt dat verdere groei op langere termijn aannemelijk is. Daarmee nemen ook de eisen aan bereikbaarheid, veiligheid en doorstroming aan urgentie toe.

Bij gesprekken met verschillende partners heeft TESO blijvend aandacht gevraagd voor voldoende parkeercapaciteit, bredere bruggen, grotere opstel terreinen en toekomstbestendige verkeersstromen. Tegelijkertijd is duidelijk dat de overheidsbudgetten voor infrastructurele projecten onder druk staan. En dat verschillende betrokken partijen niet altijd dezelfde visie hebben op de toekomstige inrichting van de havens. Ondanks deze uitdagingen blijft TESO inzetten op meer samenwerking en gezamenlijke oplossingen voor de lange termijn.

Ook de noodaanlandingen kregen in het afgelopen jaar nadrukkelijk aandacht. Hierbij is gewerkt aan robuustere technische installaties, verbetering van toegangswegen en beter operationeel inzicht in de inzetbaarheid van de locaties bij verschillende waterstanden. Daarmee is hard gewerkt aan verdere versterking van de continuïteit van de verbinding onder uiteenlopende omstandigheden en daarmee betrouwbaarheid van onze dienstverlening.

Horeca Positieve trend

Het was een onrustige jaarstart binnen de Horeca van TESO. Er was druk door hogere kosten (lonen, inkoop, onderhoud), onverwachte investeringen, functiewisselingen en langdurig verzuim met als gevolg dat taken bleven liggen en extra tijdsdruk ontstond. Ondanks al deze uitdagingen hebben onze horecateams wederom heel knap een verbeterd resultaat neergezet en daarmee een positieve trend doorgezet.

Er zijn diverse verbeteringen doorgevoerd met positieve effecten zowel operationeel, kwalitatief, financieel als in de klantbeleving. In 2025 zijn investeringen gerealiseerd en voorbereid, waaronder de herinrichting van de kiosk Texel en plaatsing van een nieuwe complete bak- en frituurinstallatie in de kiosk in Den Helder.

Voor 2026 zijn nieuwe doelen benoemd rond roosters, taakverdeling, gezondere werkomgeving en product-/assortimentsontwikkeling (o.a. Texelse producten, glutenvrij/vegetarisch/vegan). De sluitingstijden van de kiosk in Den Helder zijn door het hele jaar aangepast naar de oorspronkelijke sluitingstijden die beter aansluiten op de vraag en personele bezetting. Voor de kiosk op Texel wordt er met name in de winterperiode onderzoek gedaan wat strategisch en financieel de meest gunstige openingstijden zijn.

De groeiende lijn qua financiën is ook dit boekjaar doorgetrokken. De horecaomzet groeide verder en het verlies van Rebotex nam (fors) af. Ander goed nieuws is dat het Horecateam meer in control is, medewerkers aangeven meer tevreden te zijn en er veel interesse is voor vacatures.

Ondertussen blijft de focus onverminderd gericht op verdere professionalisering, teamontwikkeling en assortimentsvernieuwing. Een mooie trend die bijdraagt aan een veilige en fijne beleving voor onze passagiers én de organisatie.

Financiële resultaten
Onverminderd solide

De netto-omzet van TESO is in het boekjaar 2025/2026 verder gestegen naar € 36,4 miljoen, tegenover € 34,8 miljoen in 2024/2025. Deze groei van ongeveer 4,6% is met name het gevolg van de tariefsverhoging per 1 april 2025 en een verdere stijging van de horecaomzet aan boord. De opbrengsten uit kaartverkoop namen toe tot € 31,3 miljoen en de horecaomzet steeg naar € 5,1 miljoen (v.j. € 4,8 miljoen).

Aan de kostenkant zien we een gemengd beeld. De personeelskosten zijn opnieuw gestegen, zij het minder sterk dan in het voorgaande boekjaar. De totale lasten voor lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenen kwamen uit op € 13,8 miljoen, een stijging van € 230.000 ten opzichte van vorig jaar. De stijging kwam mede door cao-ontwikkelingen en uitbreiding van de organisatie. Het gemiddeld aantal medewerkers steeg verder naar 154,6 fte.

De kosten voor schepen (brandstof en onderhoud) stegen met € 700.000 naar € 8,8 miljoen. Waar de brandstofkosten juist lager uitvielen dan vorig jaar, namen de onderhoudskosten fors toe. Dit hangt onder meer samen met uitgevoerde onderhoudswerkzaamheden en de dokbeurt van ms. Texelstroom.

Anderzijds werd binnen de voorziening voor de schepen rekening gehouden met toekomstige kosten voor batterijvervanging en de dokbeurt van de ms. Texelstroom. Daarnaast is in de overige schulden een bedrag van € 401.000 opgenomen voor de finale afwikkeling van het CNG-contract met Total Energies. Daarmee is het contractgeschil met de brandstofleverancier financieel afgerond.

De werkelijke kosten zijn hoger geweest dan was opgenomen in de voorzieningen. Reden hiervoor is de genoemde, omvangrijke dokbeurt van de ms. Texelstroom die heeft plaatsgevonden. Ook is aanvullend voorzien in toekomstige kosten voor de vervanging van batterijen. De totale onttrekking aan de surveyvoorziening bedroeg € 2,3 miljoen.

Het bedrijfsresultaat kwam hierdoor uit op € 146.000 positief, tegenover een licht negatief resultaat vorig boekjaar. De financiële baten en lasten bleven met € 1,0 miljoen op een hoog niveau, hoewel deze iets lager uitvielen dan in 2024/2025 door lagere rentebaten.

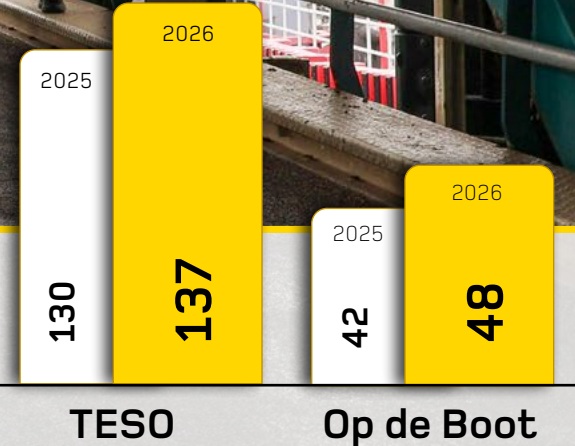
Rebotex B.V. verantwoordelijk voor de horeca-activiteiten in de kiosken en aan boord, liet opnieuw een verbetering zien. De horecaomzet groeide naar € 5.078.000 (v.j. € 4.789.000) en het verlies afnam van € 232.000 naar € 109.000. Daarmee zet de positieve ontwikkeling van de laatste jaren zich door.

Het boekjaar 2025/2026 is voor TESO afgesloten met een positief resultaat na belastingen van € 902.000, tegenover € 815.000 in het voorgaande boekjaar. Daarmee laat de onderneming opnieuw een stabiele financiële ontwikkeling zien, ondanks aanhoudende kostenstijgingen en enkele bijzondere lasten die het resultaat in dit boekjaar hebben beïnvloed.



Aantal medewerkers

Onze medewerkers vormen het hart TESO. Zij vormen de basis voor de continuïteit van onze organisatie. Op 31 maart 2026 waren bij TESO 137 medewerkers en bij Rebotex BV 48 medewerkers in vaste dienst



De financiële positie van TESO is daarmee onverminderd solide. Het groepsvermogen steeg naar € 139,9 miljoen en de liquide middelen namen toe tot € 30,9 miljoen. De operationele kasstroom bleef sterk positief met € 6,0 miljoen, waardoor voldoende ruimte aanwezig blijft voor toekomstige investeringen in vloot, infrastructuur en verduurzaming.

Tarievenbeleid

Gedegen voorspellen

De afgelopen jaren is noodzakelijkerwijs afgeweken om aandeelhouders tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders te informeren over de tarieven voor het komend (boek)jaar. Diverse factoren zijn namelijk van invloed op het tarievenbeleid en calculatiemethodiek. Voorheen bij oplopende vervoersaantallen was een voorspelling nog wel verantwoord, maar door de stabilisatie van vervoersaantallen en snel stijgende kosten is tegenwoordig onvoldoende adequaat.

Het tarievenbeleid moet namelijk worden gebaseerd op gedegen cijfers en data. Deze zijn op het vroegst beschikbaar na de beëindiging van de 3e kwartaalrapportage, in combinatie met een deugdelijke dichtraming naar het einde van het boekjaar. Dit proces is tijdrovend en omhelst naast calculatie en besluitvorming nog meer, zoals communicatie en het doorvoeren in de systemen. Er wordt hard gewerkt aan onze systemen en processen om onze (financiële)jaarcyclus en informatie te verbeteren en consistentier te maken.

Afgelopen jaar heeft TESO besloten om alle tarieven per 1 april 2025 met gemiddeld 10% te verhogen. De afvlakking van de stijging van de vervoerscijfers en de hoge inflatie van de afgelopen jaren – met als gevolg de hogere kosten voor de TESO – liggen ten grondslag aan deze verhoging. Buiten de gemiddelde verhoging van 10%, verhoogde TESO in 2025 ook de losse vervoersbewijzen van voetgangers van €2.50 naar €3.00 en losse vervoersbewijzen van fietsers van €5.00 naar €6.00. Deze laatste verhoging is ter compensatie voor de jarenlange bevriezing van dit tarief.

Medewerkers

Pijler continuïteit organisatie

Onze medewerkers vormen het hart TESO. Hun vakmanschap en betrokkenheid maken het mogelijk dagelijks een veilige en betrouwbare dienstverlening te realiseren. Zij vormen de basis voor de continuïteit van onze organisatie. Op 31 maart 2026 waren bij TESO 137 medewerkers en bij Rebotex BV 48 medewerkers in vaste dienst.

Om ook in de toekomst op deze sterke basis te kunnen bouwen, is in het afgelopen jaar gericht geïnvesteerd in een toekomstbestendig en duurzaam personeelsbeleid. Daarbij speelt ook de vergrijzing op het eiland een belangrijke rol. De arbeidsmarkt op Texel staat onder druk, wat het aantrekken en behouden van voldoende gekwalificeerd personeel tot een blijvende uitdaging maakt.

Op het gebied van strategische personeelsplanning zijn daarom niet voor niets belangrijke stappen gezet. Er is zowel kwantitatief als kwalitatief gestuurd op een toekomstbestendige personeelsbezetting. Hierbij is nadrukkelijk geanticipeerd op uitstroom als gevolg van pensionering en het generatiepact, waarbij onze oudere medewerkers de mogelijkheid krijgen om minder te gaan werken richting hun pensioen. Het borgen van kennis speelt hierbij een belangrijke rol. Door het faciliteren van ontwikkeltrajecten en het aanbieden van interne opleidingen wordt gewerkt aan het verder ontwikkelen van medewerkers en het overdragen van kennis en vaardigheden binnen de organisatie.

Daarnaast zijn in het afgelopen jaar diverse vacatures succesvol ingevuld. Daarbij ging het zowel om het aantrekken van tijdelijke krachten om pieken in de vraag op te vangen, als om het tijdig invullen van posities met het oog op de langere termijn. Zo is op 1 maart 2026 Ron Kleinsmit in dienst getreden als 2e directeur naast Mario Prak. Ook is gewerkt aan het verbeteren van de werving, met als doel TESO zichtbaarder te positioneren als aantrekkelijke werkgever en talent aan te trekken die past bij het karakter van onze organisatie.

Verder is gewerkt aan de herinrichting van de organisatie, met als doel de samenwerking tussen afdelingen te versterken en de onderlinge verbinding en communicatie te verbeteren. Door beter bruggen te slaan tussen verschillende disciplines wordt de wendbaarheid van de organisatie vergroot.

Uit onze medewerkerstevredenheidsmeting “Jouw stem, onze koers” blijkt ook een positieve ontwikkeling ten opzichte van de vorige meting in 2023. Medewerkers geven hogere scores op onder meer ‘trots, samenwerking en leiderschap’. Tegelijkertijd blijven communicatie en betrokkenheid bij veranderingen aandachtspunten. Veilig werken, gezondheid en inzetbaarheid van en voor de medewerkers is een topprioriteit binnen heel TESO. Duurzame inzetbaarheid en vitaliteit staan dan ook centraal binnen het HR en integrale beleid. Er zijn flinke stappen gezet om het bovengemiddeld ziekteverzuim terug te dringen, onder meer via preventieve maatregelen in de cao, zoals een sportschoolregeling en flexibel werken. Ook voorwaarden en voorzieningen in het fysieke werk krijgen veel aandacht.

De ondernemingsraad (OR) is een belangrijke schakel binnen TESO en een goed voorbeeld van belangrijk teamwork. De OR levert een constructieve en substantiële bijdrage in de vertegenwoordiging van onze medewerkers én aan de organisatie in zijn geheel. De OR houdt niet alleen formeel toezicht op basis van wet- en regelgeving, maar vooral ook vanuit betrokkenheid voor de medewerkers, aandeelhouders, passagiers, Texel en de organisatiecultuur- en historie.

Er is een nieuwe CAO overeengekomen voor één jaar voor de periode 2026. Met betrekking tot de lonen is hierin een stijging opgenomen met minimaal 4%. In het geval dat de ALI (Algemene Loon Index) van cao-lonen hoger uitvalt, zal het percentage van de ALI gelden. Eind 2026 starten logischerwijs weer Cao-onderhandelingen. Na de zomer van 2026 zal TESO daarom zoals gebruikelijk een projectteam inrichten om de onderhandelingen met de vakbonden CNV en FNV goed voor te bereiden.

Risicobeheersing

Integraal onderdeel bedrijfsvoering

TESO is in 1907 door de Texelaars opgericht met als doel om optimaal invulling te geven aan een goede bereikbaarheid van het eiland. Sindsdien is het doel niet gewijzigd en vervult TESO een vitale rol hierin. De verantwoordelijkheid die daarbij hoort, brengt met zich mee dat veiligheid, continuïteit en betrouwbaarheid dagelijks centraal staan in de bedrijfsvoering. Risicobeheersing is nooit alleen een

ondersteunend proces geweest, maar vormt nadrukkelijk een integraal onderdeel van de manier waarop TESO bestuurt, investeert en opereert.

We stellen daarom hoge eisen aan het presteren op de kernwaarden veiligheid, continuïteit, kwaliteit, betaalbaarheid en duurzaamheid. Op meerdere momenten in het jaar worden de kansen en bedreigingen ten aanzien van deze resultaatgebieden geëvalueerd. Daaruit vloeien besluiten voort die doorgaans een belangrijk onderdeel vormen voor de bedrijfsbegroting voor het volgend boekjaar.

De afgelopen jaren is het risicomanagement verder verbreed en verdiept. Waar risico's traditioneel meer operationeel van aard waren — zoals weersomstandigheden, techniek en onderhoud — zien we dat externe ontwikkelingen een steeds grotere invloed hebben op de continuïteit van de dienstverlening. Denk daarbij aan schommelingen in vervoersaantallen, stijgende energie- en onderhoudskosten, arbeidsmarktkrapte, cyberveiligheid en de afhankelijkheid van infrastructurele projecten van derden. Kleine veranderingen hierin kunnen direct effect hebben op de operatie én de financiële resultaten van de onderneming.

Om dit risico te ondervangen wordt binnen de organisatie gewerkt met een integraal risicomanagementbeleid, gebaseerd op periodieke inventarisaties van kansen, bedreigingen en kwetsbaarheden. Daarbij worden risico's niet alleen geïdentificeerd en beoordeeld, maar ook actief gemonitord en waar mogelijk beperkt door gerichte maatregelen, procedures en investeringen. Planning voor onderhoud, scenarioanalyses, kwartaalrapportages en operationele monitoring vormen hierin belangrijke instrumenten.

“ De arbeidsmarkt op Texel staat onder druk, wat het aantrekken en behouden van voldoende gekwalificeerd personeel tot een blijvende uitdaging maakt. ”

De technische betrouwbaarheid van de vloot en haveninstallaties blijft ook een belangrijk aandachtspunt. In 2025 is de reserveboot frequent ingezet als onderdeel van de reguliere bedrijfsvoering, onder meer om onderhoudsperiodes op te vangen en de continuïteit van de dienstregeling te waarborgen. Daarnaast zijn preventieve onderhoudswerkzaamheden uitgevoerd en zijn kritische componenten vervangen om structurele risico's te beperken. Technische verstoringen konden hierdoor beheerst worden afgehandeld, mede dankzij reservecapaciteit binnen de vloot en nauwe samenwerking tussen vaarploegen, verkeersleiding, technische dienst en kantoororganisatie.

Tegelijkertijd blijven we kwetsbaar tijdens reparatie- en onderhoudsperiodes, omdat de continuïteit van de dienstregeling dan in grotere mate afhankelijk is van één schip. Ook de vertraging rondom de vervanging van de veerhaveninstallaties blijft een belangrijk extern risico. Hierover wordt structureel, intensief overleg gevoerd met betrokken partijen, terwijl tegelijkertijd wordt gewerkt aan tijdelijke én structurele oplossingen om de bedrijfszekerheid zo goed mogelijk te waarborgen.

Veiligheid hebben we goed georganiseerd. In 2025 zijn veiligheidsopleidingen uitgevoerd volgens planning BHV-structuur geëvalueerd en een volledige doorlichting en update van de RI&E (Risico-Inventarisatie en Evaluatie) gestart. Incidenten en meldingen worden actief geregistreerd, geanalyseerd en opgevolgd met concrete verbetermaatregelen. De formele aanstelling van twee preventiemedewerkers heeft daarnaast bijgedragen aan verdere professionalisering van veilig en gezond werken binnen de organisatie. Ook praktische maatregelen, zoals het verplicht stellen van veiligheidsschoenen voor operationele medewerkers, maken onderdeel uit van deze voortdurende aandacht voor veiligheid en risicobeheersing.

Op digitaal gebied hebben we ook verdere stappen gezet in het versterken van de cyberweerbaarheid van de organisatie. Op het moment van schrijven zijn we nog niet verplicht om volledig aan de NIS2-richtlijn te voldoen, maar is er wel al nadrukkelijk op voorgesorteerd. In 2025 zijn meerdere ICT-projecten gestart gericht op cybersecurity, procesbeveiliging en verdere professionalisering van systemen en toegangsbeheer. Hiermee ontwikkelt ICT zich steeds nadrukkelijker van ondersteunende functie naar essentieel onderdeel van het continuïteitsbeheer.

Ook kwaliteitssystemen en certificeringen spelen een belangrijke rol binnen het risicobeheer van onze organisatie. Via ons ISO 9001-systeem en de ISM-code worden processen periodiek getoetst via interne en externe audits. In 2025 zijn daarbij enkele beperkte afwijkingen vastgesteld, onder andere rondom werkinstructies en camerazichtvelden. Er zijn geen fundamentele tekortkomingen geconstateerd en de bevindingen zijn direct verwerkt in aangepaste procedures, werkinstructies en verbetermaatregelen.

Daarnaast is veel aandacht nodig voor personele en organisatorische continuïteit. De arbeidsmarkt op Texel blijft krap, terwijl specialistische kennis essentieel is voor de continuïteit van de dienstverlening. TESO blijft daarom investeren in opleiding, kennisborging, flexibiliteit en duurzame inzetbaarheid van medewerkers. Ook de verdere formalisering van de tijdelijke herinrichting van de organisatie maakt onderdeel uit van het versterken van de bestuurlijke en operationele stabiliteit.

De rode draad in het risicobeleid van TESO blijft hetzelfde: beheerst vooruit bewegen, met nadrukkelijke aandacht voor betrouwbaarheid, veiligheid en continuïteit. Innovatie en verduurzaming zijn ook belangrijk, maar altijd in balans met de maatschappelijke verantwoordelijkheid die TESO vervult als onmisbare schakel in de bereikbaarheid van Texel.

ICT–beleid

Onmisbare strategische partner

Digitalisering en technologische innovatie nemen binnen TESO een steeds belangrijker plaats in. In het afgelopen boekjaar lag de nadruk vooral op het verder versterken van de stabiliteit, veiligheid en toekomstbestendigheid van de ICT-omgeving. Daarbij werd niet alleen gekeken naar de continuïteit van systemen en processen, maar ook naar de wijze waarop ICT de organisatie steeds beter kan ondersteunen in de dagelijkse operatie én in toekomstige ontwikkelingen. De rol van ICT is daarmee een onmisbare strategische partner geworden.

Door de toenemende afhankelijkheid van digitale systemen, de groeiende dreiging van cybercriminaliteit en de komst van strengere wet- en regelgeving, wordt ICT nadrukkelijker betrokken bij alle bedrijfsprocessen. Het koppelen van systemen en

applicaties levert tegelijk steeds meer waardevolle data en rapportage-mogelijkheden op, waardoor processen efficiënter kunnen worden ingericht en beter kunnen worden gemonitord.

In het afgelopen jaar zijn meerdere projecten gestart of doorontwikkeld op het gebied van cybersecurity, procesautomatisering en digitalisering van operationele processen. Ook is verder gewerkt aan verbeteringen in reisinformatie, ticketing en horecatoeepassingen.

Cybersecurity en wetgeving

De komst van de Europese richtlijnen NIS2 en CER, die in Nederland worden vertaald naar de Cyberbeveiligingswet (Cbw), heeft ook in het afgelopen jaar veel aandacht gevraagd. Hoewel de invoering van deze wetgeving opnieuw werd uitgesteld, is TESO al sinds 2023 actief bezig met het voorbereiden van systemen, processen en werkwijzen op de toekomstige eisen.

TESO houdt er rekening mee dat zij, mede vanuit haar rol binnen de vervoersketen, onder deze regelgeving zal vallen. Daarom zijn diverse deelprojecten gestart om processen verder te professionaliseren en risico's beter beheersbaar te maken. De impact van deze wetgeving beperkt zich nadrukkelijk niet tot de ICT-afdeling alleen; ook andere afdelingen binnen de organisatie worden hierin meegenomen.

Modernisering ICT-infrastructuur

Het ICT-landschap van TESO is ingericht rondom continuïteit, betrouwbaarheid en beschikbaarheid. In het afgelopen boekjaar zijn belangrijke stappen gezet om de infrastructuur en software verder te moderniseren met onder andere:

- verschillende fysieke servers die aan vervanging toe waren, zijn gevirtualiseerd en ondergebracht in een nieuwe dedicated serveromgeving, die geografisch is verspreid over drie locaties in Nederland. Hiermee is niet alleen de bedrijfszekerheid verhoogd, maar is er ook meer regie over het beheer van de eigen systemen;
- daarnaast zijn meerdere extern gehoste omgevingen teruggebracht naar de eigen datacenters. Systemen voor vertrektijden en vervoersregistratie zijn gemigreerd;

- ook de netwerkstructuur is verbeterd met een hogere stabiliteit en capaciteit: verouderde switches zijn vervangen, nieuwe routers voor hoofdverbindingen en een nieuwe, geconditioneerde serverruimte met toegangscontrole;
- Het werkplekbeheer is gecentraliseerd en met moderne beveiligingsmaatregelen voorzien voor de bescherming tegen cyberaanvallen en actieve signalering op afwijkingen;
- een verdere professionalisering door de invoering van een assetmanagement- en ticketingsysteem. Hierdoor worden workflows verder geautomatiseerd en worden foutgevoelige handmatige processen sterk verminderd;
- werkplekken zijn uitgerust met software die cyberaanvallen detecteert en isoleert, terwijl verdachte of afwijkende inlogpogingen automatisch worden gesignaleerd en gerapporteerd. Het gebruik van persoonlijke accounts, sterke wachtwoorden en persoonsgebonden tokens voor Multi Factor Authenticatie (MFA) is gehandhaafd.

Beschikbaarheid en monitoring

TESO blijft investeren in backupsystemen en actieve monitoring om de beschikbaarheid van systemen verder te vergroten. Data, processen en systemen zijn ondergebracht op meerdere geografisch gescheiden locaties en ook de data-verbindingen zijn meervoudig (redundant) uitgevoerd. Doorlopende monitoring speelt een steeds grotere rol en is dit jaar uitgebreid en geïntegreerd in automatische workflows. Storingen worden meer preventief voorkomen en sneller opgelost.

Operationele techniek en toegangscontrole

Binnen de operationele techniek (OT) is ook verder gewerkt aan de modernisering van kritische systemen aan boord van de schepen. Voor zowel de ms. Texelstroom als ms. Dokter Wagemaker wordt gewerkt aan een verbetering van de infrastructuur en hardware. Ook hier worden moderne technieken, IT-systemen en processen ingezet om de betrouwbaarheid en beheersbaarheid van deze kritische voorzieningen te verbeteren.

Ook is onderzoek gedaan naar de gefaseerde vervanging van de toegangsautomaten in de veerhavens, waarvan de technische levensduur het einde nadert. Hierbij wordt nadrukkelijk rekening gehouden met toekomstige ontwikkelingen rondom de nieuwe veerhavens.

Ook op het gebied van fysieke toegangscontrole zijn stappen gezet. In lijn met wet- en regelgeving wordt een digitaal sleutelplan uitgerold. Fysieke sleutels zullen op termijn worden vervangen door elektronische tags, waarmee medewerkers op basis van hun rol en autorisatie toegang krijgen tot ruimtes en ook met deze tag beveiligd kunnen printen.

Microsoft 365

De modernisering van de digitale werkomgeving is ook (verder) uitgerold en ontwikkeld met de migratie naar een volledig door TESO beheerde Microsoft 365-omgeving. Dit is het fundament voor een toekomstbestendige digitale werkplek waarin samenwerking, documentbeheer en beveiliging centraal staan. De migratie heeft duidelijk gemaakt dat continue optimalisatie noodzakelijk blijft en zeker aandacht vraagt in de nazorgfase met betrekking tot de herstructurering en opschoning van bestanden.

Hiermee ontstaan ook nieuwe mogelijkheden voor verdere centralisatie en integratie. Zo kan Single Sign-On (SSO) breder worden toegepast en gebruikersbeheer verder vereenvoudigd.

Innovatie
Balans tussen vernieuwing en stabiliteit

Bij TESO staat innovatie nadrukkelijk in dienst van continuïteit, veiligheid en toekomstbestendigheid. Als vitale veerverbinding tussen Texel en het vasteland kiest de organisatie bewust voor een beheerste en gefaseerde aanpak van vernieuwing.

Binnen die context kiest TESO nadrukkelijk voor een beheerste en stapsgewijze aanpak. Niet door radicale veranderingen of experimentele technologieën zonder bewezen werking, maar door gerichte verbeteringen die bijdragen aan efficiency, veiligheid en reisgemak. Daarbij wordt steeds gezocht naar de juiste balans tussen vernieuwing en stabiliteit.

Een belangrijk innovatiethema is digitalisering van de operatie en reizigersstromen. Zo werkt TESO aan AI-ondersteunde camera-systemen die verkeersstromen analyseren en onderscheid maken tussen verschillende vervoerscategorieën, zoals personenauto's, campers, vrachtverkeer en fietsers. Deze informatie helpt bij een betere doorstroming op en rond de haventerreinen en levert bovendien waardevolle prognoses op voor drukte en vervoerscapaciteit. Hierbij wordt nadrukkelijk breder gekeken dan alleen de havens; ook verkeersstromen op de Afsluitdijk worden meegenomen in de analyses. Daarmee kan TESO passagiers steeds beter en tijdiger informeren.

Daarnaast onderzoeken we de ontwikkeling van een nieuwe TESO-app. We zijn hiervoor met verschillende partijen in gesprek en verwachten dit project op korte termijn verder vorm te geven en op te starten. De app vormt een extra digitaal platform en toegangspoort voor onze passagiers, met beter inzicht en meer gebruikersgemak. De functionaliteit richt zich initieel op ticketing, (realtime) reisinformatie en de mijnTESO-omgeving.

Ook op het gebied van dienstverlening en klantprocessen worden stappen gezet. Samen met technologiepartner Xafax wordt gewerkt aan een geïntegreerd one-stop-shopconcept. Hiermee kunnen passagiers eenvoudiger en sneller gebruikmaken van ticket- en horecavoorzieningen via één loket of toegangspunt. Dit draagt niet alleen bij aan gebruiksgemak, maar ook aan een efficiëntere afhandeling van processen.

Innovatie beperkt zich niet uitsluitend tot technologie. Ook binnen de organisatie zelf wordt nadrukkelijk ingezet op ontwikkeling en vernieuwing. TESO werkt aan een lerende organisatiecultuur waarin kennisdeling, samenwerking en verbetering centraal staan. Medewerkers worden gestimuleerd om mee te denken over procesverbeteringen en nieuwe initiatieven, binnen duidelijke en veilige kaders.

Nogmaals, de kern van de innovatieaanpak van TESO ligt in het zorgvuldig balanceren tussen vernieuwing en stabiliteit. Nieuwe technologieën en digitale toepassingen bieden kansen voor verduurzaming, efficiëntere processen en betere dienstverlening, maar brengen tegelijkertijd ook nieuwe risico's en afhankelijkheden met zich mee. Daarom kiest TESO bewust voor incrementele innovatie: gecontroleerd verbeteren, uitgebreid testen en nieuwe systemen gefaseerd invoeren zonder de betrouwbaarheid van de dagelijkse operatie uit het oog te verliezen.

MVO
Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

TESO voert haar dagelijkse veerdienst uit in het kwetsbare Waddengebied, dat de status van werelderfgoed heeft. Vanuit deze bijzondere verantwoordelijkheid zet TESO sterk in op MVO, met als doel het behoud van de natuur en een toekomstbestendige veerdienst voor huidige en nieuwe generaties. In 2025 is samen met De Duurzame Adviseurs een nulmeting uitgevoerd op basis van internationale richtlijnen zoals ISO 26000, GRI en de Sustainable Development Goals (SDG's). Deze meting vormde de basis voor het opstellen van drie strategische pijlers binnen het MVO-beleid van TESO.

1. De eerste pijler richt zich op milieu en duurzaamheid, met aandacht voor onder andere broeikasgassen, energiegebruik en de impact op natuurgebieden. TESO onderzoekt actief de mogelijkheden voor elektrificatie van de vloot en onderhoudt intensief contact met netbeheerder Liander over energietransitie en de ontwikkeling van een mogelijke energy hub op eigen terrein. Daarnaast zijn werkbezoeken gebracht aan duurzame veerdiensten in Denemarken.
2. De tweede pijler betreft duurzame inzetbaarheid van medewerkers. Hierbij staan veiligheid, gezondheid, werk-privébalans, opleiding en bedrijfscultuur centraal. In 2025 is onder andere geïnvesteerd in vitaliteit via een sport-schoolregeling en in flexibel werken, zodat TESO een aantrekkelijke en toekomstbestendige werkgever blijft.
3. De derde pijler focust op digitale veiligheid en klanttevredenheid. De organisatie werkt toe naar de NIS2-richtlijnen op het gebied van cyberveiligheid en stelt hoge eisen aan klanttevredenheid, met een normscore van minimaal een 8. Bescherming van persoonsgegevens en verbetering van processen spelen hierin een belangrijke rol.

Tevens leverde TESO in 2025 een actieve bijdrage aan diverse maatschappelijke en sportieve evenementen op Texel, zoals de Halve van Texel en Ronde om Texel. Tijdens de nationale Sinterklaasintocht werden extra maatregelen genomen om veiligheid en bereikbaarheid te waarborgen.





Toekomst

Vertrouwen, realiteitszin en durf

TESO kijkt met vertrouwen, maar ook met realiteitszin naar de toekomst. De afgelopen jaren heeft de organisatie zich ontwikkeld tot een stabiele en professioneel geleide infrastructuurorganisatie, waarin betrouwbaarheid, continuïteit en maatschappelijke verantwoordelijkheid centraal staan. Daarmee is een stevige basis gelegd voor de uitdagingen in de komende jaren.

De ontwikkelingen rondom arbeid, mobiliteit, verduurzaming, digitalisering en infrastructuur vragen om goed anticiperen én tijdig handelen. Hoewel de huidige dienstverlening stabiel en nog enigszins goed beheersbaar is, wordt duidelijk dat de bestaande infrastructuur en capaciteit op termijn zwaar onder druk komen te staan. De rek in het systeem is op termijn beperkt. Dit vraagt om visie, samenwerking en investeringen waarbij verder wordt gekeken dan de dagelijkse praktijk.

TESO kan hierbij inspiratie putten uit haar eigen geschiedenis. Ook eerdere generaties stonden voor ingrijpende keuzes om Texel bereikbaar én leefbaar te houden. Juist die geschiedenis bevestigt dat vooruitgang vraagt om durf, innovatiekracht en het vermogen om gezamenlijk verantwoordelijkheid te nemen voor de bereikbaarheid en toekomst van ons unieke eiland. Daarbij blijft het oorspronkelijke karakter van TESO onverminderd relevant: een organisatie van, voor en verbonden met Texel.

In de komende jaren blijft TESO daarom investeren in een veilige, duurzame en toekomstbestendige veerverbinding. De focus ligt onder meer op verdere digitalisering, versterking van cyberveiligheid, verbetering van reisinformatie en het slimmer inzetten van data en AI om processen en verkeersstromen beter te ondersteunen. Ook wordt onderzocht hoe nieuwe vormen van dienstverlening kunnen bijdragen aan een betere balans tussen bereikbaarheid, leefbaarheid en mobiliteit.

De aanhoudende krapte op de arbeidsmarkt blijft een belangrijke uitdaging voor TESO. Daarom wordt de strategische personeelsplanning verder versterkt, met aandacht voor vergrijzing, uitstroom en kennisborging, om de continuïteit, betrouwbaarheid en kwaliteit van de dienstverlening te waarborgen.

Duurzame inzetbaarheid, opleiding, ontwikkeling en loopbaanperspectief blijven daarbij belangrijke speerpunten. Ook blijft aandacht bestaan voor een sterke organisatiecultuur, goede communicatie en betrokkenheid van medewerkers bij veranderingen.

Daarnaast is de energietransitie een belangrijk strategisch thema. TESO bereidt zich nadrukkelijk voor op elektrificatie van de vloot en onderzoekt mogelijkheden om de eigen energieafhankelijkheid verder te verminderen. Technisch gezien kan de vloot op relatief korte termijn worden aangepast. Daadwerkelijke realisatie is echter mede afhankelijk van de beschikbaarheid van voldoende netcapaciteit op Texel en in Den Helder. Volgens de huidige planning van de netbeheerders worden deze aansluitingen pas in 2029–2033 verwacht.

De kern van onze toekomstvisie blijft onveranderd: TESO kiest bewust voor gecontroleerde continuïteit boven ambitieuze versnelling. Financiële robuustheid, betrouwbaarheid en maatschappelijke verantwoordelijkheid zijn leidend in alle afwegingen. Zo wil TESO ook in de toekomst een stabiele en duurzame verbinding vormen tussen Texel en Den Helder. In het belang van eilanders, reizigers en de regio.

Texel, 24 juni 2026

Directie:
C.W.H.M. Prak

R.H.G. Kleinsmit

Verslag van de Raad van Commissarissen

Geachte aandeelhouders,

Wij doen u verslag van het boekjaar 2025/2026.

De Raad van Commissarissen heeft toezicht gehouden op het beleid en op de algemene gang van zaken van Koninklijke N.V. Texels Eigen Stoomboot Onderneming en heeft bij de vervulling van deze taak de in aanmerking komende belangen van de stakeholders bij de vennootschap afgewogen. De Raad van Commissarissen heeft zich in haar functioneren aangesloten bij de visie en kernwaarden van de organisatie en heeft daarbij nadrukkelijk aandacht gehad voor de continuïteit van de organisatie en daarmee voor de veerdienst Texel – Den Helder v.v.

De Raad van Commissarissen heeft de directie geadviseerd over het te voeren beleid. Deze taak werd uitgevoerd vanuit een proactieve en constructieve benadering met vertrouwen naar de directie.

De Raad van Commissarissen heeft in het boekjaar naast de geplande vergaderingen en extra vergaderingen overleg gevoerd met de externe accountant. De commissarissen zijn voltallig aanwezig geweest bij de vergaderingen. Tussentijds is er informeel contact geweest tussen individuele leden van de Raad van Commissarissen en met de directie over diverse belangwekkende ontwikkelingen. Een vertegenwoordiging van de Raad van Commissarissen heeft een overleg met de ondernemingsraad bijgewoond.

De voorgeschreven personalia van de leden van de Raad van Commissarissen zijn opgenomen op de website [teso.nl](https://www.teso.nl) onder bestuur en toezicht .

Samenstelling RvC

De inkomende commissaris Van der Bruggen is tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in september 2024 met ruime stemmen door de aandeelhouders gekozen. Zij is per september 2025 toegetreden tot de Raad van Commissarissen. Commissaris Bakker is door de Raad van Commissarissen per oktober 2025 aangewezen als president-commissaris en commissaris Van der Bruggen als vicepresident-commissaris. Commissaris Duin was gedurende het boekjaar secretaris.

Remuneratiecommissie

Vanuit de remuneratiecommissie hebben het functioneren van de directie, de bezoldiging van de directie en het arbeidsongeschiktheidsdossier aandacht gekregen. De re-muneratiecommissie heeft zich, indien nodig, door externe deskundigen laten adviseren. De remuneratiecommissie heeft de overige leden van de Raad van Commissarissen van haar bevindingen en aanbevelingen in kennis gesteld, zodat de raad tot een afgewogen besluitvorming kon komen.

Per oktober 2025 heeft een wijziging in de samenstelling van de remuneratiecommissie plaatsgevonden. Sindsdien bestaat de commissie uit commissaris Van der Bruggen (voorzitter) en commissaris Schouten(lid). In deze hoedanigheid voeren zij regelmatig overleg.

De remuneratiecommissie heeft de uitgebreide werving-, selectie- en benoemingsprocedure voor de tweede directeur begeleid vanuit de Raad van Commissarissen. De ondernemingsraad is betrokken geweest bij de selectieprocedure.

Auditcommissie

De auditcommissie heeft de besluitvorming van de Raad van Commissarissen voorbereid met betrekking tot vraagstukken op het gebied van de financiële verslaggeving van de vennootschap en de interne risicobeheersings- en controlesystemen.

De commissie baseert haar oordeel op informatie verkregen van de directie, de controller en de externe accountant. Naar aanleiding van deze gesprekken en de verstrekte verklaring van de externe accountant heeft de auditcommissie de Raad van Commissarissen positief geadviseerd over het vaststellen van de jaarrekening.

Per oktober 2025 heeft een wijziging in de samenstelling van de auditcommissie plaatsgevonden. Sindsdien bestaat de commissie uit commissaris Setz (voorzitter) en commissaris Bakker (lid). In deze hoedanigheid voeren zij regelmatig overleg met de controller, de directie en de externe accountant om de financiële processen en risicobeheersing nauwgezet af te stemmen.

TESO maakt, gelet op haar omvang en complexiteit, geen gebruik van een afzonderlijke interne auditfunctie. Om een stabiel controleraamwerk te waarborgen, wordt een combinatie van interne en externe expertise (adviserende en controlerende accountant) ingezet. De auditcommissie toetst vanaf 2024 jaarlijks of deze opzet nog adequaat is. Voor het boekjaar 2025-2026 is geconcludeerd dat deze inrichting van het controleraamwerk passend en toereikend blijft.

Specifieke aandachtspunten in het boekjaar 2025/2026

Naast de jaarlijks terugkerende onderwerpen, zoals het te voeren algemeen en financieel beleid, de begroting en de jaarverslaggeving, is in de vergaderingen van de Raad van Commissarissen aandacht geweest voor een aantal specifieke onderwerpen.

Directie

TESO heeft sinds 2023 een tweehoofdige directie. Wegens arbeidsongeschiktheid is directeur De Waal in het boekjaar niet in staat geweest om de directiefunctie te vervullen. Daardoor heeft directeur Prak de directietaken gedurende het gehele boekjaar zelfstandig uitgevoerd. De Raad van Commissarissen heeft directeur Prak geadviseerd de tijdelijke organisatiestructuur te continueren om de afwezigheid van directeur De Waal op te vangen. Directeur De Waal is na 17 jaar in deze functie wegens gezondheidsredenen in juli 2025 teruggetreden als directeur. Na een uitgebreide werving & selectie procedure is op 1 maart 2026 directeur Kleinsmit gestart.

Concessie regelgeving

Ontwikkelingen met betrekking tot de Vervoersconcessie Waddenveren West en Oost zijn door de Raad van Commissarissen ook in het boekjaar 2025-2026 met grote aandacht gevolgd. Waar de overige Waddenveren onder concessie varen heeft TESO een unieke positie die is verkregen op grond van eigenaarschap en medezeggenschap van Texelaars, een hoge mate van reizigerstevredenheid en betaalbare tarieven. Deze positie van TESO buiten het concessieregime is geen vrijbrief voor de veerdienst maar strekt onverplicht tot een dienstverlening, tarifiering en bedrijfsvoering binnen kaders die zich verhouden tot de concessievereisten.

Mobiliteit en veerhavens

TESO participeert in een veelheid aan overleggen in verband met de bereikbaarheid van de veerhavens, de locatie daarvan en ook het onderhoud en de vervanging van de veerhaveninstallaties. Bij deze overleggen en de planvorming is er in eerste instantie een rol voor de directie. Niettemin is er vanuit de Raad van Commissarissen veel aandacht en indien nodig ondersteuning van de directie. De diverse infrastructurale projecten blijven om aandacht vragen, TESO blijft positief over de voortgang maar laat ook kritische geluiden horen. Focus en blijvende aandacht voor de bereikbaarheid van Texel zijn voortdurend nodig. De beschikbare capaciteit bij de partners is beperkt en de indruk mag niet ontstaan dat de bereikbaarheid van Texel niet de hoogste prioriteit behoeft.

Overig

De diverse energievraagstukken, invulling van maatschappelijk verantwoord ondernemen en het (Texelse) aandeelhouderschap blijven belangrijke thema's die ook in het boekjaar 2026/2027 de volle aandacht krijgen van de Raad van Commissarissen.

Van links naar rechts: Steven Bakker, Ron Kleinsmit, Corrie Setz, Eva van der Bruggen, Mario Prak, Maartje Duin en Casper Schouten



Het jaarlijkse gesprek met de externe accountant

In dit gesprek dat op 19 juni 2025 is gevoerd, werd door de externe accountant vastgesteld dat de gang van zaken binnen Koninklijke N.V. Texels Eigen Stoomboot Onderneming op het gebied van administratieve beheersing in het boekjaar 2024/2025 naar behoren is verlopen. Aansluitend heeft de Raad van Commissarissen besloten de externe accountant EY Accountants BV te vragen voor de controle op het jaar 2025/2026 een offerte aan te leveren. Na vaststelling in de algemene vergadering van aandeelhouders dat er geen bezwaar is tegen opdrachtverlening aan EY Accountants BV is de controle-opdracht voor 2025/2026 verleend.

Preadvies

Wij bieden u hierbij de door de directie opgemaakte jaarrekening 2025/2026 aan. Deze jaarrekening is gecontroleerd en voorzien van een goedkeurende controleverklaring door EY Accountants BV. De accountantsverklaring is in het hoofdstuk 'overige gegevens' opgenomen.

Wij stellen u voor:

- 1) De jaarrekening 2025/2026 overeenkomstig artikel 23 punt 7 van de statuten, vast te stellen zoals deze door de directie is opgemaakt.
- 2) De voorgestelde winstbestemming goed te keuren.
- 3) De directie te dechargeren voor het gevoerde beleid en de commissarissen voor het gehouden toezicht over het boekjaar 2025/2026.

Texel, 24 juni 2026

Raad van Commissarissen

S. Bakker RA, president-commissaris

E.C. van der Bruggen, vice-president

ing. M.E. Duin, secretaris

C.H. Setz

Mr. C.E. Schouten



Geconsolideerde jaarrekening



Geconsolideerde balans

na bestemming van het resultaat, in duizenden euro's

Activa					Passiva						
	Ref.	31 maart 2026		31 maart 2025			Ref.	31 maart 2026		31 maart 2025	
VASTE ACTIVA					GROEPSVERMOGEN						
Materiële vaste activa											
Schepen	4	82.383		85.281		Totaal groepsvermogen	11	139.874		137.104	
Bedrijfsgebouwen		1.013		1.143							
Overige vaste activa		5.992		5.930							
Activa in uitvoering		1.764		872							
Financiële vaste activa	5		91.152		93.226						
			36.177		32.860						
VLOTTENDE ACTIVA					VOORZIENINGEN						
Voorraden											
	6		2.488		2.509						
Vorderingen											
Debiteuren		264		378							
Te ontvangen rente	7	75		47							
Belastingen en premies sociale verzekeringen	8	604		1.164							
Overige vorderingen en overlopende activa	9	305		775							



Geconsolideerde winst- en verliesrekening
in duizenden euro's

	Ref.	2025/2026		2024/2025	
Netto-omzet	15	36.414		34.816	
Kostprijs van de omzet	16	-29.513		-28.228	
Bruto-omzetresultaat			6.901		6.588
Algemene beheerskosten	16		-6.755		-6.615
Bedrijfsresultaat			146		-27
Uitkomst der financiële baten en lasten	17		1.043		1.134
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen			1.189		1.107
Belastingen	18		-287		-292
Resultaat na belastingen			902		815

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in duizenden euro's

	Ref.	2025/2026		2024/2025	
Kasstroom uit operationele activiteiten:					
Bedrijfsresultaat		146		-27	
Afschrijvingen	4	6.800		6.523	
Mutaties waardering effecten	5	-129		-125	
Mutatie latentebelasting vordering	5	-88		-55	
Mutaties voorzieningen	12	-1.065		583	
Subtotaal			5.664		6.899
<u>Mutaties werkkapitaal:</u>					
Voorraden	6	21		64	
Vorderingen		1.116		1.672	
Kortlopende schulden	10	-240		1.369	
Subtotaal			897		3.105
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	17	1.043		1.134	
Vrijval dividendbewijzen NV TESO	24	-3		4	
Vennootschapsbelasting	18	-915		-871	
			125		267
Kasstroom uit operationele activiteiten			6.686		10.271
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:					
Investerings materiële vaste activa	4		-3.020		-1.146
Desinvestering materiële vaste activa	4		815		0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			-2.205		-1.146
Kasstroom uit financieringsactiviteiten:					
Investerings financiële vaste activa	5		-3.100		-1.195
Dividend			0		0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			-3.100		-1.195
Netto kasstroom boekjaar:			<u>1.381</u>		<u>7.930</u>
Liquide middelen 1 april			29.549		21.619
Liquide middelen 31 maart			30.930		29.549
Mutatie liquide middelen boekjaar			<u>1.381</u>		<u>7.930</u>



Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening

1. Algemeen

1.1. Bedragen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De periode van het boekjaar loopt van 1 april tot en met 31 maart en is gebaseerd op continuïteit van de onderneming. Alle hierna opgenomen bedragen zijn, indien niet anders weergegeven, in duizenden euro's. De jaarrekening is opgesteld op 24 juni 2026.

1.2. Activiteiten

De activiteiten van N.V. Texels Eigen Stoomboot Onderneming en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit:

- het onderhouden van een bootdienst tussen Texel en Den Helder;
- het exploiteren van horecabedrijven.

Deze activiteiten vinden in het binnenland plaats.

1.3. Vestigingsadres

Koninklijke N.V. Texels Eigen Stoomboot Onderneming is gevestigd op Pontweg 1, 1797 SN, Den Hoorn. Ingeschreven in handelsregister van de K.V.K. onder nummer 37000097.

1.4. Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van N.V. Texels Eigen Stoomboot Onderneming zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten. De levensduur en daarmee de afschrijving op de schepen is 25 jaar, voor ms 'Dokter Wagemaker' is deze schatting met ingang van boekjaar 2024/2025 aangepast naar 30 jaar.

Door het beschikbaar komen van informatie uit het ticketsysteem over de afgelopen jaren is voor boekjaar 2025/2026, voor het onder de kortlopende schulden opgenomen bedrag aan vooruitontvangen plaatskaarten, een verplichting opgenomen van 8% van de omzet, waar in het boekjaar 2024/2025 en de boekjaren daarvoor een bedrag van maximaal 15% van de omzet werd aangehouden. Bij toepassing van 8% bedraagt deze verplichting € 2.514K waar dit bij 15% € 4.714K geweest zou zijn.

1.5. Continuïteit

N.V. TESO heeft per 31 maart 2026 een positief werkkapitaal van € 23.596K, heeft een eigen vermogen van € 139.874K en heeft geen externe financiering. Gezien de huidige vermogens- en liquiditeitspositie, het begrote resultaat over 2026/2027 verwacht TESO ook de komende jaren een gezonde bedrijfsvoering. De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van de vennootschap.

1.6. Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens van N.V. Texels Eigen Stoomboot Onderneming en haar groepsmaatschappij(en) opgenomen. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen, waarin N.V. Texels Eigen Stoomboot Onderneming direct of indirect beslissende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op de balansdatum. De groepsmaatschappij(en) worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het eventuele aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappij(en) worden geëlimineerd. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappij(en) zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

De in de groep begrepen vennootschappen zijn:

- *N.V. Texels Eigen Stoomboot Onderneming* te Den Hoorn (100%)
- *Rebotex B.V.* te Den Hoorn (100%)

Alle groepsmaatschappij(en) zoals opgenomen in deze paragraaf worden aangemerkt als verbonden partij.

1.7. Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, leden van de Raad van Commissarissen van N.V. Texels Eigen Stoomboot Onderneming en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

1.8. Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappij(en)

Vanaf de overnamedatum worden resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Hierbij wordt als overnamedatum beschouwd de datum dat beslissende zeggenschap kan worden uitgeoefend in de betreffende vennootschap. De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of equivalent dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming, vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Groepsmaatschappij(en) blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

1.9. Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Het kasstroomoverzicht brengt, zoals de naam al zegt, de kasstromen binnen de onderneming in beeld, waarbij deze kasstroom gesplitst wordt in drie hoofdgroepen, te weten: operationele activiteiten, investeringsactiviteiten en financieringsactiviteiten. Per saldo leidt dit tot een mutatie in het saldo liquide middelen. In de hier gehanteerde opzet wordt onder liquide middelen verstaan: kasgelden, tegoeden op bankrekeningen en direct opeisbare deposito's. Onze beleggingen in obligaties en langlopende deposito's worden aangehouden als belegging op lange termijn en zijn om die reden onder de financiële vaste activa opgenomen.

1.10. Vreemde valuta

Incidentele aankopen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de datum van afhandeling van de transactie.



2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

2.1. Algemeen

Activa en verplichtingen worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Behoudens de aanschaf van schepen, deze worden gewaardeerd tegen de actuele waarde. In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

2.2. Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

2.3. Functionele valuta

De posten in de jaarrekening van de groepsmaatschappijen worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de groepsmaatschappij haar bedrijfsactiviteiten uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van N.V. Texels Eigen Stoomboot Onderneming.

2.4. Instandhoudingdoelstelling en waarderingsmethode

Het systeem van waardering en winstbepaling is gericht op de handhaving van de specifieke koopkracht van het vermogen, geïnvesteerd in schepen en bedrijfsgebouwen en op handhaving van het nominale vermogen, geïnvesteerd in de overige activa. Deze beide doelstellingen worden gerealiseerd door de hierna te vermelden waarderingsgrondslagen.

2.5. Materiële vaste activa

Schepen

De schepen zijn gewaardeerd conform het 'besluit actuele waarde'. De basis voor de berekening is de actuele waarde van de schepen op het moment van de ingebruikname (op basis van het inzicht dat hieromtrent is opgedaan in het onderliggende offertetraject). De herwaardering van de schepen vindt niet plaats aan de hand van de vervangingswaarde, maar op basis van de ontwikkeling van de (actuele) kostprijs. Dit betekent dat er een jaarlijkse herwaardering plaatsvindt op basis van de aanschafwaarde minus de afschrijvingen plus de inschatting van de actuele kostprijs (aan de hand van relevante prijsindexcijfers, in het bijzonder de loonindexcijfers voor de landen in de Europese Unie). Dit betreft maatwerk en er is geen andere betrouwbare referentiewaarde beschikbaar die tussentijds kan worden gehanteerd om de actuele waarde te bepalen. Gebleken is dat de indexering de werkelijkheid qua actuele waarde voldoende benadert. Daarnaast vindt bij aanschaf en verkoop van schepen een herijking plaats. Op basis van ervaringen met het afstoten van schepen wordt de restwaarde geactualiseerd.

Bedrijfsgebouwen

De bedrijfsgebouwen zijn gewaardeerd op basis van de historische kostprijs minus lineaire afschrijvingen op basis van de geschatte economische levensduur. De ondergrond van de gebouwen is verkregen in erfpacht of wordt gehuurd. Het reserve opstel terrein en de ondergrond zijn in eigendom. Er is geen sprake van een verplichting tot herstel na afloop van het gebruik van het actief. Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is geen voorziening voor groot onderhoud gevormd. De kosten worden rechtstreeks in het resultaat verantwoord.

Overige

De overige materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde minus lineaire afschrijvingen op basis van de geschatte economische levensduur. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

2.6. Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin N.V. Texels Eigen Stoomboot Onderneming invloed van betekenis kan uitoefenen op het zakelijke en financiële beleid zijn gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. Deelnemingen en overige kapitaalbelangen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde.

Obligaties met een vaste looptijd die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, waarbij lineaire amortisatie wordt toegepast.

Langlopende deposito's zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

De onder financiële activa opgenomen vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde (zie verder de paragraaf 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'); afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

2.7. Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

N.V. Texels Eigen Stoomboot Onderneming beoordeelt op balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst. Als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Een bijzondere waardevermindering wordt direct ten laste van het resultaat gebracht.

Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt het incurred loss model gehanteerd en wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen. Deze wordt contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument, hetzij de actuele effectieve rentevoet. Het waardeverminderingsverlies dat daarvoor opgenomen was, moet worden teruggenomen als de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking. De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake was geweest van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt.

2.8. Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen de historische kostprijs.

De goederen worden verbruikt via de first in first out methode. Waarbij in beginsel de technische en economische levensduur gelijk is aan de levensduur van het onderhavige schip. Ingeval artikelen opgenomen in de voorraad niet meer voldoen aan de technische specificaties worden deze afgewaardeerd bijvoorbeeld nadat bij modificaties aan het schip onderdelen niet meer gebruikt kunnen worden.

2.9. Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, rekening houdend met mogelijke oninbaarheid, op individuele grondslag bepaald. Indien niet anders vermeld hebben de vorderingen een looptijd korter dan een jaar.

2.10. Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kasmiddelen, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

2.11. Herwaarderingsreserve

Herwaarderingsreserves worden onder aftrek van de latent verschuldigde belastingen in de herwaarderingsreserve opgenomen.

2.12. Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

- Latente belastingen

Voor tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale winstberekening wordt de daardoor per saldo uitgestelde belasting tegen het nominale tarief geldend na het verslagjaar als passiefpost opgenomen. Actieve belastinglatenties worden tegen het voor het geldende nominale tarief na het verslagjaar in aanmerking genomen, indien realisatie naar verwachting te zijner tijd kan plaatsvinden.

- Survey schepen

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de schepen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. Het bedrag dat wordt toegevoegd aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periodiciteit waarmee het onderhoud wordt uitgevoerd. Deze voorziening strekt tot een gelijkmatige verdeling over de boekjaren heen van de lasten voor periodiek uit te voeren groot onderhoud aan de schepen.

2.13 Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Met betrekking tot de waardering van de verplichting die aangehouden wordt voor de vooruit ontvangen plaatskaarten wordt, gelet op de jaarlijks toenemende waarde hiervan, rekening gehouden dat het niet reëel is om aan te nemen dat alle verkochte plaatskaarten in de toekomst ook ingeleverd zullen worden en wordt deze tegen beste schatting opgenomen.



De jaarlijkse onderhoudsperiode van de Dokter Wagemaker in het scheepsdok in Amsterdam, juni 2026.

3. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

3.1. Algemeen

De bepaling van het resultaat wordt gebaseerd op de hiervoor opgenomen algemene beginselen en waarderingsgrondslagen voor de afzonderlijke activa en passiva. Voor de toerekening van de omzet aan opeenvolgende boekjaren wordt uitgegaan van het moment waarop de goederen geleverd zijn of de vervoersprestatie is verricht, dan wel het recht op vervoersprestatie is vervallen. Overige opbrengsten worden eerst verantwoord, wanneer zij zijn gerealiseerd. Voor de toerekening van de kosten aan opeenvolgende boekjaren wordt uitgegaan van de causale relatie tussen omzet en kosten. Voor zover die relatie niet direct valt te onderkennen worden kosten of verliezen opgenomen zodra zij bekend zijn.

3.2. Omzet en kostprijs van de omzet

Onder omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte bedragen voor diensten, voor zover deze diensten ook geleverd zijn en geleverde goederen, exclusief omzetbelasting. Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de direct aan de goederen, diensten en geleverde goederen toe te rekenen kosten en afschrijvingen.

3.3. Algemene beheerskosten

De kosten van de ondersteunende diensten, te weten directie, front office en algemeen beheer, welke niet direct aan de goederen en diensten zijn toe te rekenen, zijn opgenomen onder de algemene beheerskosten.

3.4. Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa worden berekend volgens de lineaire methode, waarbij voor de schepen uitgegaan wordt van de actuele waarde, voor de bedrijfsgebouwen wordt uitgegaan van de historische kostprijs minus lineaire afschrijvingen op basis van de geschatte levensduur en voor de overige materiële vaste activa op basis van de aanschaffingswaarde. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn bij het bedrijfsresultaat inbegrepen.

3.5. Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

N.V. Texels Eigen Stoomboot Onderneming heeft een aantal pensioenregelingen. Deze regelingen zijn voor de verwerking in de jaarrekening aangemerkt als een toegezegde bijdrageregeling. Hierbij worden premies betaald aan verzekeringsmaatschappijen of pensioenfondsen gebaseerd op het salaris in het betreffende jaar. Het betreft hoofdzakelijk pensioenregelingen op basis van middelloon, naast een beperkt aantal regelingen op basis van beschikbare premie. N.V. Texels Eigen Stoomboot Onderneming heeft voor deze pensioenregeling geen andere wettelijke of feitelijke verplichting indien er zich een tekort voordoet bij de verzekeringsmaatschappij of het pensioenfonds.

3.6. Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen. Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

3.7. Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Waardeveranderingen financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde

Waardeveranderingen van de volgende financiële instrumenten worden rechtstreeks verwerkt in de winst- en verliesrekening:

- financiële activa en verplichtingen die onderdeel zijn van de handelsportefeuille;
- gekochte leningen, obligaties (tenzij aangehouden tot einde looptijd);
- waardeverminderingen van financiële instrumenten die op reële waarde gewaardeerd zijn.

3.8. Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met fiscale faciliteiten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

4. Materiële vaste activa

De boekwaarden van de materiële vaste activa zijn als volgt te specificeren:

	totaal	schepen	bedrijfs- gebouwen	overige vaste activa	activa in uitvoering
Stand per 1 april 2025	93.226	85.281	1.143	5.930	872
Investeringsen	3.020	1.082	0	331	1.607
Ingebruikname activa	0	130	75	510	-715
Desinvesteringen	-815	-815	0	0	0
Herwaardering	2.521	2.521	0	0	0
	97.952	88.199	1.218	6.771	1.764
Afschrijvingen	6.800	5.816	205	779	0
Stand per 31 maart 2026	91.152	82.383	1.013	5.992	1.764
Afschrijvingstermijnen		25-30 jaar	5-30 jaar	5-25 jaar	

		schepen	bedrijfs- gebouwen	overige vaste activa	activa in uitvoering
Cumulatieve aanschafwaarde	1 april 2025	101.708	7.164	14.935	872
Investeringsen boekjaar 2025-2026		1.212	75	841	892
Desinvesteringen en afgeschreven activa		-1.247	0	-486	
Cumulatieve aanschafwaarde	31 maart 2026	101.673	7.239	15.290	1.764
Cumulatieve herwaardering	1 april 2025	77.174			
Toevoegingen		5.268			
Cumulatieve herwaardering	31 maart 2026	82.442			
Cumulatieve afschrijvingen	1 april 2025	93.601	6.021	9.005	
Afschrijving over toevoeging herwaardering		2.747			
Afschrijvingen boekjaar 2025-2026		5.816	205	779	
Cumulatieve afschrijving van desinvesteringen		-432	0	-486	
Cumulatieve afschrijvingen	31 maart 2026	101.732	6.226	9.298	
Stand per 31 maart 2026		82.383	1.013	5.992	1.764

De afschrijvingen worden naar tijdsgelang vanaf het moment van ingebruikname berekend.

De investeringen betreffen onder andere vervangingen aan apparatuur van de ms. Dokter Wagemaker in verband met het langer in gebruik houden (tot 2035 in plaats van 2030), bij de ms. Texelstroom uitbreiding van het batterijsysteem, ombouwen van de twee dual fuel motoren naar alleen gasolie gebruik, vervanging van de buitenbanken, installeren van accupakketten bij de fietsverhuur voor de stroomopslag van de met de zonnepanelen opgewekte stroom en revisie van de moormasters in Den Helder.

5. Financiële vaste activa

De boekwaarden van de financiële vaste activa zijn als volgt te specificeren:

	totaal	deposito's	obligaties vaste looptijd	Overige vorderingen	deel- nemingen	Latente belasting
Boekwaarde per 1 april 2025	32.860	17.000	15.422	50	92	296
Investeringsen	4.703	0	4.703	0	0	0
Vrijval/ verkopen/ aflossing	-1.603	-1.000	-601	-2	0	0
Amortisatie obligaties	129	0	129	0	0	0
Mutatie belastingvordering	88	0	0	0	0	88
Boekwaarde per 31 maart 2026	36.177	16.000	19.653	48	92	384

6. Voorraden

De voorraden omvatten voornamelijk brandstof en onderdelen ten behoeve van de schepen.

7. Te ontvangen rente

Dit betreft met name de te ontvangen rente van de deposito's en rente op rekening-courant tegoed bij de bank.

8. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31 maart 2026	31 maart 2025
Vennootschapsbelasting N.V. TESO	417	1.117
Vennootschapsbelasting Rebotex B.V.	49	47
Omzetbelasting	138	-38
Loonheff. en premies sociale verzek. TESO	-260	-302
Loonheffing en premies sociale verzekeringen	-29	-27
	315	797

Op de balans bestaat deze post uit de vorderingen vennootschapsbelasting en omzetbelasting € 604K en de te betalen bedragen aan loonheffing en premies sociale verzekeringen voor een bedrag van € 289K.

9. Overige vorderingen en overlopende activa

De overige vorderingen en overlopende activa bestaan onder andere uit vooruitbetaalde premie ziektekosten verzekering die vervolgens maandelijks op hieraan deelnemende medewerkers ingehouden wordt.

10. Liquide middelen

De liquide middelen zijn vrij ter beschikking staande tegoeden bij Nederlandse bankinstellingen en vrij ter beschikking staande kasmiddelen.

11. Groepsvermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de vennootschappelijke balans nader toegelicht.

12. Voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	totaal	latente belastingen	survey schepen
Stand per 1 april 2025	12.094	8.758	3.336
Dotaties	1.907	650	1.257
Onttrekkingen	-2.322	0	-2.322
Vrijval voorziening	-628	-628	
Stand per 31 maart 2026	11.051	8.780	2.271

De voorzieningen hebben overwegend een langlopend karakter.



- *Latente belastingen*
Deze post heeft betrekking op het verschil tussen de waardering van de activa en de passiva in de jaarrekening en de fiscale waardering, berekend naar het vennootschapsbelastingtarief van 25,8%.
- *Survey schepen*
De voorziening voor survey van de schepen is gebaseerd op een langetermijnplanning. In het onderhavige boekjaar heeft, conform planning, een dokbeurt plaats gevonden.
De dotatie bestaat uit de opbouw van de voorziening van € 762K en een extra dotatie van € 495K om tekorten in de voorziening te compenseren.

13. Overige schulden

De specificatie luidt:

	31 maart 2026	31 maart 2025
Vakantiegeld en vakantiedagen	4.895	4.438
Overige kosten	1.611	677
	6.506	5.115

Onder de overige kosten is onder andere een bedrag opgenomen van € 655 aan nog te ontvangen facturen voor vervanging van de “dual fuel” motoren, € 401K voor de finale afwikkeling van het CNG-contract met Total Energies en € 357K voor facturen die betrekking hebben op onderhoud van de schepen.

14. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

(Meerjarige) financiële verplichtingen
TESO heeft een contractuele verplichting om voor het kalenderjaar 2026 een hoeveelheid van 4.000.000 liter ULSD (Gasolie) af te nemen tegen een vastgestelde prijs. Dit komt overeen wat de beide schepen op jaarbasis aan gasolie verbruiken.

15. Netto-omzet

De omzet is in het verslagjaar ten opzichte van vorig boekjaar met 4,6 % toegenomen wat voornamelijk het gevolg is van de tariefsverhogingen op 1 april 2025.

Specificatie van de omzetcategorieën:

	2025/2026	2024/2025
Opbrengsten uit kaartverkoop	31.277	29.969
Opbrengsten uit horeca	5.078	4.789
Overige opbrengsten	59	58
	36.414	34.816

16. Kostprijs van de omzet en algemene beheerskosten

De uitsplitsing van de kostprijs van de omzet en algemene beheerskosten is als volgt:

	2025/2026	2024/2025
Lonen, salarissen en sociale lasten, zie 16.1	13.806	13.576
Kosten schepen (inclusief brandstof), zie 16.2	8.762	8.062
Afschrijvingen	6.800	6.523
Overige kosten	6.900	6.682
	36.268	34.843

16.1. Lonen, salarissen en sociale lasten

In de kostprijs van de omzet en de algemene beheerskosten zijn onder meer inbegrepen de volgende personeelskosten:

	2025/2026	2024/2025
Salarissen	10.630	10.352
Sociale lasten	1.820	1.609
Pensioenlasten	1.356	1.615
	13.806	13.576

De berekening van de jaarlijks met de pensioenaanspraken samenhangende lasten is gebaseerd op de reeds verrichte arbeidsprestaties, de zgn. statische methode. De uitvoerder is Pensioenfonds Vervoer en de dekkingsgraad van Pensioenfonds Vervoer bedraagt op 31 maart 2026 123,4% (was per 31 maart 2025 116,5%).

Het gemiddeld aantal werknemers op basis van het aantal verloonde uren bedraagt:

	2025/2026	2024/2025
Operationele dienst	81,3	81,7
Horeca	39,0	38,2
Ondersteunende diensten	22,3	20,2
Directie en staf	12,0	10,4
	154,6	150,5

Dit gemiddelde is opgebouwd door de inzet van 217 medewerkers (v.j. 215). In het verslagjaar zijn vijf commissarissen in functie geweest. De commissarissen hebben in het verslagjaar gezamenlijk een bezoldiging genoten van € 90K (v.j. € 81K) en de huidige bestuurders gezamenlijk een bezoldiging van € 322K.
Per 31 maart 2026 zijn 137 medewerkers bij TESO en 48 medewerkers bij Rebotex in dienst.

16.2. Kosten schepen

In de kostprijs van de omzet zijn tevens inbegrepen de volgende kosten voor brandstof en onderhoud van de schepen:

	2025/2026	2023/2025
CNG, gas- en smeerolie	3.683	4.273
Onderhoud schepen	5.079	3.789
	8.762	8.062



17. Uitkomst der financiële baten en lasten

De uitsplitsing van de financiële baten en lasten is als volgt:

	2025/2026	2024/2025
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	920	1.028
Waardering effecten (obligaties)	128	126
Resultaat verkoop effecten (obligaties)	-5	-20
	1.043	1.134

18. Belastingen

Over het boekjaar 2025/2026 is € 287K ten laste van het resultaat gebracht, wat een belastingdruk betekent van 24,1% (toepasselijk belastingtarief is 25,8%). Het belastingbedrag is als volgt uit te splitsen:

	2025/2026	2024/2025
Vennootschapsbelasting boekjaar	936	879
Vennootschapsbelasting voorgaande jaren	-21	-8
Vennootschapsbelasting totaal	915	871
Mutatie latente belasting	-628	-579
	287	292

Vennootschappelijke jaarrekening

Resultaten

32.257

Netto-omzet
2024-2025: 30.921

-27.765

Kostprijs omzet
2024-2025: -26.578

-4.152

Algemene beheerskosten
2024-2025: -4.084

340

Bedrijfsresultaat
2024-2025: 259

-109

Resultaat uit
groepsmaatschappijen
2024-2025: -232

-375

Belastingen
2024-2025: -346

902

Resultaat na belastingen
2024-2025: 815



Vennootschappelijke balans

voor bestemming van het resultaat, in duizenden euro's

Activa			
	Ref.	31 maart 2026	31 maart 2025
VASTE ACTIVA			
Materiële vaste activa			
20			
Schepen		82.383	85.281
Bedrijfsgebouwen		1.013	1.143
Overige vaste activa		5.717	5.655
Activa in uitvoering		1.764	872
		90.877	92.951
Financiële vaste activa			
21			
		35.793	32.564
VLOTTENDE ACTIVA			
Vorraden			
2.359			
2.386			
Vorderingen			
Debiteuren			
		264	369
Vordering op groepsmaatschappij		920	921
Te ontvangen rente		75	47
Belastingen en premies sociale verzekeringen		545	1.117
Overige vorderingen en overlopende activa	22	253	758
		2.057	3.212
Liquide middelen			
23			
		30.503	28.929
Totaal		161.589	160.042

Passiva			
	Ref.	31 maart 2026	31 maart 2025
EIGEN VERMOGEN			
24			
Geplaatst kapitaal		45	45
Herwaarderingsreserve			
		25.149	25.069
Statutaire reserve		113.778	111.175
Onverdeelde winst		902	815
		139.874	137.104
VOORZIENINGEN			
25			
		11.051	12.094
KORTLOPENDE SCHULDEN			
Leveranciers			
		1.242	827
Belastingen en premies sociale verzekeringen		260	320
Pensioen		421	291
Vooruit ontvangen plaatskaarten		2.514	4.565
Overige schulden	26	6.227	4.841
		10.664	10.844
Totaal		161.589	160.042

Vennootschappelijke winst– en verliesrekening

in duizenden euro's

	Ref.	2025/2026	2024/2025
Netto-omzet		32.257	30.921
Kostprijs van de omzet	27	-27.765	-26.578
Bruto-omzetresultaat		4.492	4.343
Algemene beheerskosten	27	-4.152	-4.084
Bedrijfsresultaat		340	259
Uitkomst der financiële baten en lasten	28	1.046	1.134
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		1.386	1.393
Resultaat uit groepsmaatschappijen		-109	-232
Belastingen	29	-375	-346
Resultaat na belastingen		902	815

19. Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst– en verliesrekening

Algemeen

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de vennootschappelijke jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde.

De toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening is in veel gevallen gelijk aan de toelichting op de geconsolideerde cijfers. Indien anders wordt dit toegelicht bij de betreffende post.

20. Materiële vaste activa

De boekwaarden van de materiële vaste activa zijn als volgt te specificeren:

	totaal	schepen	bedrijfs-gebouwen	overige vaste activa	activa in uitvoering
Stand per 1 april 2025	92.951	85.281	1.143	5.655	872
Investeringen	2.951	1.082	0	262	1.607
Ingebruikname activa	0	130	75	510	-715
Desinvesteringen	-815	-815	0	0	0
Herwaardering	2.521	2.521	0	0	0
	97.608	88.199	1.218	6.427	1.764
Afschrijvingen	6.731	5.816	205	710	0
Stand per 31 maart 2026	90.877	82.383	1.013	5.717	1.764

Afschrijvingstermijnen	25-30 jaar	5-30 jaar	5-25 jaar
------------------------	------------	-----------	-----------

De afschrijvingen worden tijdsgelang vanaf het moment van ingebruikname berekend.

20. Materiële vaste activa (vervolg)

		schepen	bedrijfs- gebouwen	overige vaste activa	activa in uitvoering
Cumulatieve aanschafwaarde	1 april 2025	101.708	7.164	13.995	872
Investeringen boekjaar 2025/2026		1.212	75	772	892
Desinvesteringen en afgeschreven activa		-1.247	0	-486	
Cumulatieve aanschafwaarde	31 maart 2026	101.673	7.239	14.281	1.764
Cumulatieve herwaardering	1 april 2025	77.174			
Toevoegingen		5.268			
Cumulatieve herwaardering	31 maart 2026	82.442			
Cumulatieve afschrijvingen	1 april 2025	93.601	6.021	8.340	
Afschrijving over toevoeging herwaardering		2.747			
Afschrijvingen boekjaar 2025/2026		5.816	205	710	
Cumulatieve afschrijving desinvesteringen		-432	0	-486	
Cumulatieve afschrijvingen	31 maart 2026	101.732	6.226	8.564	
Stand per 31 maart 2026		82.383	1.013	5.717	1.764

21. Financiële vaste activa

De boekwaarden van de financiële vaste activa zijn als volgt te specificeren:

	totaal	deposito's	obligaties vaste looptijd	overige vorderingen	deel- nemingen
Boekwaarde per 1 april 2025	32.564	17.000	15.422	50	92
Investeringen	4.703	0	4.703	0	0
Vrijval/ verkopen/ aflossing	-1.603	-1.000	-601	-2	0
Amortisatie obligaties	129	0	129	0	0
Resultaat deelneming	0	0	0	0	0
Boekwaarde per 31 maart 2026	35.793	16.000	19.653	48	92

De rechtstreeks door N.V. Texels Eigen Stoomboot onderneming gehouden deelnemingen zijn:

Naam vestigingsplaats	aandeel in geplaatst kapitaal in %
<i>Deelneming waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend</i>	
Rebotex B.V., Den Hoorn	100
<i>Overige kapitaalbelangen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend</i>	
Kantoorpand Emmalaan B.V., Den Burg	16,7

Het resultaat deelneming Rebotex B.V bedraagt +/- € 109K, dit bedrag is toegevoegd aan de voorziening die voor het verlies in de deelneming aangehouden wordt, welke vervolgens in mindering is gebracht op de vordering die N.V. Texels Eigen Stoombootonderneming op Rebotex B.V. heeft.

22. Overige vorderingen en overlopende activa

De overige vorderingen en overlopende activa bestaan onder andere uit voorschotten van € 605K op gasoliecontracten die voor 2025 al afgesloten zijn en aan vooruitbetaalde premie ziektekosten verzekering € 98K, die vervolgens maandelijks op hieraan deelnemende medewerkers ingehouden wordt.

23. Liquide middelen

De liquide middelen zijn vrij ter beschikking staande tegoeden bij Nederlandse bankinstellingen, vrij ter beschikking staande kasmiddelen en deposito's met een looptijd van enkele maanden.

24. Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal € 45 (€ 45)

In deze post is in het verslagjaar geen wijziging gekomen. Alle geplaatste (gewone) aandelen zijn volgestort.

De specificatie van de geplaatste aandelen is als volgt (in €):

2.900 aandelen A van nominaal	f	25,-	ofwel	€	11,3445	32.899
711 aandelen A van nominaal	f	5,-	ofwel	€	2,2689	<u>1.613</u>
						34.512
240 aandelen B van nominaal	f	100,-	ofwel	€	45,3780	<u>10.891</u>
						<u>45.403</u>

Herwaarderingsreserve

De herwaarderingsreserve heeft geheel betrekking op waarderingsverschillen van materiële vaste activa, na aftrek van latente belasting op basis van het nominale belastingtarief.

	<u>2025/2026</u>	<u>2024/2025</u>
Balans per 1 april 2025	25.069	24.763
Mutatie herwaardering	1.870	1.956
Gerealiseerd deel per 31 maart	<u>-1.790</u>	<u>-1.650</u>
Balans per 31 maart 2026	<u>25.149</u>	<u>25.069</u>

Statutaire reserve

De mutatie is als volgt te specificeren:

	<u>2025/2026</u>	<u>2024/2025</u>
Balans per 1 april 2025	111.175	111.195
Gerealiseerde herwaardering	1.790	1.650
Vrijval te betalen dividend	-2	4
Uit winstverdeling	<u>815</u>	<u>-1.674</u>
Balans per 31 maart 2026	<u>113.778</u>	<u>111.175</u>

De verwerking van het resultaat van het boekjaar 2025/2026 zal na het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders plaatsvinden.

25. Voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	<u>totaal</u>	<u>Latente</u> <u>belastingen</u>	<u>survey</u> <u>schepen</u>
Stand per 1 april 2025	12.094	8.758	3.336
Dotaties	1.907	650	1.257
Onttrekkingen	-2.322	0	-2.322
Vrijval voorziening	<u>-628</u>	<u>-628</u>	
Stand per 31 maart 2026	<u>11.051</u>	<u>8.780</u>	<u>2.271</u>

26. Overige schulden

De specificatie luidt:

	<u>31 maart</u> <u>2026</u>	<u>31 maart</u> <u>2025</u>
Vakantiegeld en vakantiedagen	4.661	4.213
Overige schulden en overlopende passiva	<u>1.566</u>	<u>628</u>
	<u>6.227</u>	<u>4.841</u>

27. Kostprijs van de omzet en algemene beheerskosten

De uitsplitsing van de kostprijs van de omzet en algemene beheerskosten is als volgt:

	2025/2026	2024/2025
Lonen, salarissen en sociale lasten	12.013	11.794
Brandstof en onderhoud schepen	8.762	8.062
Afschrijvingen	6.731	6.458
Overige kosten	4.411	4.348
	<u>31.917</u>	<u>30.662</u>

In de kostprijs van de omzet en de algemene beheerskosten zijn onder meer inbegrepen de volgende personeelskosten:

	2025/2026	2024/2025
Salarissen	9.186	8.910
Sociale lasten	1.548	1.344
Pensioenlasten	1.279	1.540
	<u>12.013</u>	<u>11.794</u>

De berekening van de jaarlijks met de pensioenaanspraken samenhangende lasten is gebaseerd op de reeds verrichte arbeidsprestaties, de zgn. statische methode.

Het gemiddeld aantal werknemers op basis van het aantal verloonde uren bedraagt:

	2025/2026	2024/2025
Operationele dienst	81,3	81,7
Ondersteunende diensten	22,3	20,2
Directie en staf	12,0	10,4
	<u>115,6</u>	<u>112,3</u>

Dit gemiddelde is opgebouwd door de inzet van 156 medewerkers (v.j. 153). Per 31 maart 2026 waren er 137 medewerkers in dienst (v.j. 130). In het verslagjaar zijn vijf commissarissen in functie geweest.

28. Uitkomst der financiële baten en lasten

De uitsplitsing van de financiële baten en lasten is als volgt:

	2025/2026	2024/2025
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	923	1.028
Waardering effecten (obligaties)	128	126
Resultaat verkoop effecten (obligaties)	-5	-20
	<u>1.046</u>	<u>1.134</u>

29. Belastingen

Over 2025/2026 is € 375K ten laste van het resultaat gebracht, wat een belastingdruk betekent van 27,1 % (toepasselijk belastingtarief is 25,8%). Dit bestaat uit € 973K vennootschapsbelasting 2025/2026, € 30K vennootschapsbelasting voorgaande jaren en, - € 628K uit de mutatie van de voorziening latente belastingen.

30. Gebeurtenissen na balansdatum

Per 15 juni 2026 is een prijsverhoging op tickets voor alle vervoermiddelen doorgevoerd, uitgezonderd fietsen en bromfietsen, van gemiddeld 3,3%. Verder hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan welke belangrijke financiële gevolgen kunnen hebben voor de jaarrekening van N.V. Texels Eigen Stoomboot Onderneming.

31. Resultaatbestemming

Het resultaat over boekjaar 2025/2026 bedraagt € 902.
Krachtens artikel 24 van de statuten is onderstaand voorstel van de winstverdeling opgesteld:

Winst		902
Af: primair dividend aandelen B en A, 5%	2	
Aanvullend dividend aandelen A, maximaal 1%	<u>1</u>	
		<u>3</u>
Toe te voegen aan de statutaire reserve		<u><u>899</u></u>

Deze winstverdeling zal na het besluit van de algemene vergadering van aandeelhouders in de jaarrekening verwerkt worden.

Texel, 24 juni 2026

Raad van Commissarissen:	Directie:
S. Bakker RA, president-commissaris	C.W.H.M. Prak
E.C. van der Bruggen, vice-president	R.H.G. Kleinsmit
ing. M.E. Duin, secretaris	
C.H. Setz	
mr. C.E. Schouten	



Uw eigen aandeel

TESO heeft ruim drieduizend aandeelhouders, waarvan verreweg de meesten op Texel wonen. Of een sterke band met het eiland hebben. Bij sommigen is het aandeel al honderd jaar in de familie. Anderen komen als aandeelhouder pas kijken. Wie zijn deze mensen? Waarom hebben zij een aandeel? Hoe is het in hun bezit gekomen? En wat betekent dat voor hen? Wij laten drie van hen aan het woord.



Hermina Kikkert-Boon (59)

Financieel-administratief medewerker Texels Welzijn

‘Ik ga maar zelden naar vergaderingen’, begint Hermina Kikkert-Boon haar verhaal. ‘Niet omdat ik ze niet interessant vind, maar ik vind het lastig om een plekje te zoeken. Al die groepjes. Ik ga meestal alleen en als ik dan ergens wil aanschuiven, worden in negen van de tien gevallen alle stoelen rond een tafel bezet gehouden. Het voelt ongemakkelijk dat je niet zomaar kunt aanschuiven.’

Voor vergaderingen waar ze spannende verkiezingen verwacht, maakt ze een uitzondering. Zoals toen Steven Bakker als lid van de raad van commissarissen werd gekozen en ook Nico Kikkert kandidaat was. Of die keer toen het tussen Maartje Duin en Esther Krijnen ging. ‘Misschien maakt mijn stem wel het verschil, dacht ik. Maar vorig jaar, toen oud-commissarissen een coup probeerden te plegen (om te voorkomen dat Corrie Setz zou worden herkozen, red.), was ik er niet bij. Ik wist niet dat ze dat van plan waren, anders was ik misschien wel gegaan.’

Hermina kocht haar aandeel in 1997. TESO was in die tijd bang voor een overname door een concurrent. In samenwerking met Texelse organisaties met veel aandelen werd geprobeerd het bezit ervan te spreiden. ‘Ik werkte in die tijd bij de Rabobank en die verkocht ze ook. Op de achterkant van het originele aandeel staat dat het van iemand uit Wassenaar is geweest. Ik betaalde er 3.270 gulden voor. Een flink bedrag, maar je kreeg er vijftig overtochten als voetganger per jaar voor. Of tien met de auto. Dat vond ik wel interessant. Veel collega’s kochten er toen ook een. Grappig is dat in het contract dat bij de notaris is opgemaakt al hun namen ook staan vermeld.’

Ze is blij met TESO. Als belangrijke werkgever op Texel, maar bijvoorbeeld ook omdat de boot regelmatig laat in de avond wordt ingezet om schouwburg-bezoekers over te zetten. Een frequent gebruiker is ze zelf niet. Daardoor ontgaat haar ook wel eens iets. ‘Een tijdje geleden at ik een gebakje. Dat doe je niet vaak aan boord, maar het kwam zo uit. Het viel me op dat het van Dunselman was. Hé, een Helderse bakker en geen Texelse, dacht ik nog. Ik weet niet hoe lang dat al was, want daarvoor gebruik ik de boot te weinig. Nee hoor, ik stel daar geen vragen over in de aandeelhoudersvergadering. Maar het viel me wel op.’





Arjen Lap (41)
Projectmanager en data-analist bij Van der Linde Texel

Gevraagd naar zijn band met TESO kan Arjen Lap een gevoel van trots niet onderdrukken. ‘TESO is onze verbinding met het vaste land. We zijn er met z’n allen afhankelijk van. Ik weet niet anders, daar ben ik mee opgegroeid.’

Het is vooral de continuïteit die de Hoornder aanspreekt. ‘De boot vertrekt tweeëndertig keer per dag en komt tweeëndertig keer aan. En in drukke perioden zelfs vaker. Dat vinden we met z’n allen heel gewoon. Zo gewoon dat je het pas merkt als er een keer een stremming is. Zo gewoon is dat dus helemaal niet. Er zit een hele knappe bedrijfsvoering achter.’

Zijn aandeel heeft Arjen van zijn opa Lap geërfd, nadat die in 1998 overleed. ‘Het aandeel moest binnen de familie blijven, had opa bepaald. In de aandeelhoudersvergadering van vorig jaar werden zorgen geuit over het aantal eigenaren dat aan de overkant woont. Ik kan me daar wel iets bij voorstellen. Ik denk niet dat ik mijn aandeel ooit verkoop. Na mijn overlijden gaat het naar een van mijn kinderen, waarschijnlijk mijn oudste zoon. Mits hij op Texel woont. Want ik vind ook dat het aandeel op het eiland moet blijven.’

In zijn familie is Arjen niet de enige met een TESO-aandeel. Ook zijn vader en moeder en twee broers hebben er een. Zijn moeder is geen trouwe bezoeker van de vergaderingen, de anderen wel. ‘Het lukt niet altijd, maar ik probeer er te zijn.’

De presentaties hebben altijd zijn bijzondere aandacht, vooral wanneer het om duurzaamheid gaat. ‘Onze boot vaart dagelijks door het Waddengebied, voor een belangrijk deel nog op diesel, met allerlei belangenorganisaties die daar iets van vinden. TESO heeft om aansluitingen gevraagd om elektrisch te kunnen varen. Ik ben heel nieuwsgierig naar alle ontwikkelingen en wat daarover dit jaar wordt gezegd.’

Maar ook de hele sfeer om de vergaderingen heen bevalt hem. Met genoeg denkt hij terug aan de editie van vorig jaar. ‘Het was prachtig weer. Samen op de fiets erheen, rustig tussen de landerijen van De Hemmer door. En na afloop een biertje. Dat had wel wat.’

Hans Jongedijk (89)
Gepensioneerd zeeman

Hans Jongedijk is geboren en getogen in Oudeschild, de vroegere thuishaven van TESO, en van kinds af aan nauw met de veerdienst verbonden. Op 6 april 1945, op de eerste dag van de Russenoorlog, werd de stoomboot Marsdiep door granaatvuur geraakt en tot zinken gebracht. ‘Ik zag het als snotneus vanaf de dijk gebeuren. Het heeft diepe indruk op me gemaakt.’

Een maand later rende heel Oudeschild zich dagelijks ‘de benen uit het lijf’ om op de haven te kijken of de Canadese bevrijders al in aantocht waren. De jonge Hans was sowieso veel op de haven te vinden. ‘Groente en fruit werden door de TESO aangevoerd. Als schooljongens hielpen we de groenteboeren om het op hun wagens te laden. Er stoof wel eens een appel of een peer af. Daar deed je het voor.’

Hans bracht een groot deel van zijn leven op zee door. Ruim dertig jaar voer hij bij de koopvaardij, waarvan de laatste dertien jaar als kapitein. Om niet meer zo lang van huis te hoeven zijn, solliciteerde hij een keer bij TESO. ‘Ik heb er een week als matroos gevaren. Daarna ben ik gestopt. TESO is een prachtig bedrijf, maar ik was er te vrijgevochten voor.’

Op zijn veertigste moest Hans noodgedwongen stoppen en kocht hij de Rival, een hengelsportschip, waarop hij toeristen meenam om te vissen. Ook begon hij jonge Texelaars op te leiden voor hun groot vaarbewijs. ‘Ik heb er heel wat onder mijn hoede gehad. Ook TESO-mensen, verscheidene zijn later nog kapitein geworden.’ Sinds 1963 is de familie Jongedijk eigenaar van een TESO-aandeel. ‘Mijn zuster werkte bij Sibinga Mulder, de toenmalige directeur. Toen hij van het eiland vertrok, heeft mijn vader een aandeel van hem gekocht. In 1975 overleed mijn vader en is het aandeel naar mij overgegaan. Later heb ik er nog een bijgekocht voor mijn vrouw.’

Inmiddels is Hans 89, weduwnaar en sinds een paar jaar woont hij in Den Burg. Midden in de Mars, waar een scheepsmast en een anker zijn tuin sieren. ‘Den Burg went nooit. Ik ben en blijf Oudeschilder’, stelt hij resoluut.

Bij de pakken neerzitten, doet hij niet. Hij klust graag, legt wekelijks een biljartje en verzorgt nog altijd rondleidingen bij Museum Kaap Skil. ‘Ouwe mensen moeten een beetje aan de gang blijven. Anders worden ze vervelend’, grijnst hij.

Hans bezoekt trouw de jaarlijkse aandeelhoudersvergaderingen van TESO. Uit belangstelling: ‘Ik ben als de dood dat ze worden overgenomen. Dat is al een paar keer bijna gebeurd, maar gelukkig steeds niet doorgegaan. Schepen worden ook steeds duurder. Ik hoop dat ze daardoor niet in de problemen komen.’ Hij is zuinig op zijn aandeel. ‘Dat van mijn vrouw is na haar overlijden naar de vrouw van mijn zoon gegaan. Mijn aandeel is straks voor mijn kleinzoon. Met de restrictie dat als hij het wil verkopen dat het aan een Texelaar moet zijn. Aandelen moeten op Texel blijven.’



Overige gegevens

Statutaire bepaling inzake winstverdeling

Artikel 24

Winstverdeling

1. De algemene vergadering van aandeelhouders is bevoegd, al dan niet op voorstel van de Raad van Commissarissen, een gedeelte van de winst te reserveren.
2. Van de winst of de dan resterende winst, wordt aan de houders van aandelen B vijf procent (5%) primair dividend over het nominaal bedrag van hun aandelenbezit uitgekeerd, of zoveel minder als de voor uitkering beschikbare winst toelaat; vervolgens wordt vijf procent (5%) primair dividend uitgekeerd aan houders van aandelen A over het nominaal bedrag van hun aandelenbezit. Er vindt geen verdere uitkering aan houders van aandelen B plaats.
3. Van de overblijvende winst komt veertig procent aan de houders van aandelen A toe; doch slechts voor zover het dividend in totaal hoogstens zes procent (6%) over het nominaal bedrag van hun aandelenbezit bedraagt.
4. Voor zover er daarna nog winst resteert wordt deze gereserveerd voor doeleinden van algemeen belang, en wel in die mate dat voor zover overschotten niet in een reservefonds worden gestort, deze steeds moeten worden aangewend, hetzij voor verlaging van de tarieven, hetzij voor de verbetering van het vervoer, hetzij voor aanverwante doeleinden, waardoor de continuïteit van de onderneming zal zijn gewaarborgd.
5. Het dividend is veertien dagen na vaststelling opeisbaar, tegen inlevering van het daarvoor aangewezen dividendbewijs.
6. Het vastgestelde dividend vervalt aan de vennootschap voor zover dit niet binnen vijf jaar na de betaalbaarstelling is opgevraagd.

Uittreksel statuten

Artikel 8

1. Niemand kan houder zijn van aandelen tot een groter gezamenlijk nominaal bedrag dan (het equivalent in euro van) tweeduizend vijfhonderd gulden (NLG 2.500,-).
2. De Raad van Commissarissen is bevoegd bij onherroepelijk besluit aan in dit besluit met name genoemde personen dispensatie van het in lid 1 opgenomen verbod te verlenen. Aan het verlenen van de dispensatie kunnen voorwaarden worden gesteld.
3. De aandeelhouder die anders dan tengevolge van overdracht van aandelen niet (meer) aan het verbod van lid 1 voldoet, kan voor al zijn aandelen het vergader- en stemrecht uitoefenen, onverminderd de dienaangaande in de statuten opgenomen beperkingen. Het recht op dividend over het meerdere van de aandelen wordt opgeschort. De opschorting van het recht op dividend vervalt indien en zodra de vennootschap op verzoek van de desbetreffende aandeelhouder niet binnen drie maanden één of meer gegadigde(n) aanwijst die bereid en in staat is (zijn) de betrokken aandelen over te nemen tegen een prijs, vast te stellen door een deskundige, op verzoek van de meest gerede partij aan te wijzen door de Rechtbank te Alkmaar, sector Kanton.

Artikel 26

1. De leden van de Raad van Commissarissen en de directie, de aandeelhouders, hun gemachtigden, hun wettelijke vertegenwoordigers en overigens allen waarvan de wet zulks bepaalt, hebben toegang tot de algemene vergadering van aandeelhouders.
2. Iedere aandeelhouder, onverschillig hoeveel aandelen hij bezit, brengt slechts één stem uit.

3. Stemming door gemachtigden moet krachtens schriftelijke volmacht geschieden.
4. Alleen aandeelhouders, notarissen, advocaten, registeraccountants en accountant-administratie-consulenten kunnen als gemachtigde optreden en iedere aandeelhouder kan slechts één andere aandeelhouder als gemachtigde vertegenwoordigen, alles behoudens de rechten welke de wettelijke vertegenwoordiger heeft. Ook kunnen aandeelhouders zich ter vergadering door een deskundige als hier bedoeld laten bijstaan.
5. Eenieder die ter vergadering aan een stemming wil deelnemen, anders dan wegens het zelf zijn van houder van aandelen, is verplicht vóór het tekenen van de presentielijst op de vergadering ten genoegen van degene(n) die de vergadering heeft (hebben) bijeenroepen aan te tonen, dat hij bevoegd is het aan die aandelen verbonden stemrecht uit te oefenen.
6. De directie kan bij de bijeenroeping van een algemene vergadering van aandeelhouders bepalen dat als stem- of vergadergerechtigden in de zin van dit artikel hebben te gelden zij die op een daarbij te bepalen tijdstip die rechten hebben en als zodanig zijn ingeschreven in een door de directie aangewezen register, ongeacht wie ten tijde van de vergadering de rechthebbenden zijn.
De uiterste dag van registratie mag niet vroeger worden gesteld dan op de zevende dag vóór die der vergadering. Bij de oproeping voor de vergadering wordt de dag van registratie vermeld evenals de wijze waarop de stem- of vergadergerechtigden zich kunnen laten registreren en de wijze waarop zij hun rechten kunnen uitoefenen.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

*Aan: de raad van commissarissen en de directie van
N.V. Texels Eigen Stoomboot Onderneming*

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 31 maart 2026

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 31 maart 2026 van N.V. Texels Eigen Stoomboot Onderneming te Den Hoorn gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Texels Eigen Stoomboot Onderneming per 31 maart 2026 en van het resultaat over de periode 1 april 2025 tot en met 31 maart 2026 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 maart 2026;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over de periode van 1 april 2025 tot en met 31 maart 2026;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van N.V. Texels Eigen Stoomboot Onderneming zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Onze focus op fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving

Onze verantwoordelijkheid

Hoewel wij niet verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving en van ons niet verwacht kan worden dat wij het niet-naleven van alle wet- en regelgeving ontdekken, is het onze verantwoordelijkheid om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Onze controleaanpak met betrekking tot frauderisico's

Wij hebben de risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in van N.V. Texels Eigen Stoomboot Onderneming en de omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar paragraaf risicobeheersing van het directieverslag, waarin de directie zijn risicoanalyse heeft opgenomen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij houden rekening met het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, aangezien dit risico in alle organisaties aanwezig is. Vanwege dit risico hebben wij onder meer schattingen beoordeeld op tendenties die mogelijk een risico vormen op een afwijking van materieel belang, met name gericht op belangrijke gebieden die oordeelsvorming vereisen en significante schattingsposten, zoals toegelicht in paragraaf 2.5 Materiële vaste activa in de jaarrekening, waaronder de waardering van de schepen. Wij hebben data-analyse gebruikt om bijzondere journaalposten en journaalposten met een verhoogd risico te signaleren, waaronder transactie met verbonden partijen. De transacties toetsen wij aan de zakelijke beweegredenen (of het ontbreken daarvan).

Wij zijn bij het identificeren en inschatten van frauderisico's uitgegaan van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan. Wij hebben onder andere de omzetdoelstellingen van de onderneming overwogen en de realisatie daarvan.

Wij hebben in reactie op het veronderstelde frauderisico onze werkzaamheden inzake de opbrengstenverantwoording uit kaartverkoop bepaald en uitgevoerd, waaronder het uitvoeren van werkzaamheden omtrent afgrenzing van opbrengsten. Specifiek voor het risico met betrekking tot onjuiste verwerking van de vooruitbetaalde rittenkaarten.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de directie en de raad van commissarissen.

Uit de door ons geïdentificeerde frauderisico's, ontvangen inlichtingen en andere beschikbare informatie volgen geen specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude met een mogelijk materieel belang voor het beeld van de jaarrekening.

Onze controleaanpak met betrekking tot het risico van niet voldoen aan wet- en regelgeving

Wij hebben passende controlewerkzaamheden verricht inzake de naleving van de bepalingen van de relevante wet- en regelgeving die van directe invloed zijn op de verantwoorde bedragen en toelichtingen in de jaarrekening. Daarnaast hebben wij de omstandigheden ingeschat met betrekking tot het risico van niet-naleven van wet- en regelgeving waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze van materiële invloed kunnen zijn op de jaarrekening, op basis van onze ervaring in de sector, door afstemming met de directie, het lezen van notulen en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden gericht op transactiestromen, jaarrekeningposten en toelichtingen.

We zijn door de directie geïnformeerd dat er geen correspondentie is geweest met toezichthouders en zijn alert gebleven op indicaties voor een (mogelijke) niet-naleving gedurende de controle.

Ten slotte hebben we schriftelijk de bevestiging ontvangen dat alle bekende gebeurtenissen van niet-naleving van wet- en regelgeving met ons zijn gedeeld.

Onze controleaanpak met betrekking tot de continuïteitsveronderstelling

Zoals toegelicht in het onderdeel Continuïteit van Toelichting 1.5 van de jaarrekening, is de jaarrekening opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling. Bij het opmaken van de jaarrekening heeft het bestuur een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van de onderneming om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor de voorzienbare toekomst.

Wij hebben de specifieke beoordeling met de directie besproken en professioneel kritisch geëvalueerd. Wij hebben overwogen of de specifieke beoordeling van de directie op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, alle relevante gebeurtenissen en omstandigheden bevat waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een

onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.

Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geen materiële onzekerheden ten aanzien van de continuïteit geïdentificeerd. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming de continuïteit niet langer kan handhaven.

Naleving vereisten van de SBR Regelgevende Technische Standaard, inclusief XBRL-markering, niet gecontroleerd

Wij hebben de naleving van de vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBR-domein Handelsregister, waaronder de aangebrachte eXtensible Business Reporting Language (XBRL) markeringen, niet onderzocht en brengen daarover geen oordeel tot uitdrukking.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse

Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de onderneming.



Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controle-opdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. De sectie Informatie ter ondersteuning van ons oordeel hierboven, bevat een informatieve samenvatting van onze verantwoordelijkheden en de uitgevoerde werkzaamheden als basis voor ons oordeel. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderneming;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Communicatie

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 24 juni 2026

EY Accountants B.V.

B.J.P. Langedijk RA.

Boekjaar in het kort



Onderhoudsperiode Texelstroom
De Texelstroom vertrok begin januari naar Rotterdam voor de jaarlijkse onderhoudsperiode. In het dok werden diverse werkzaamheden uitgevoerd, waaronder inspecties, schilderwerk en vervanging van accu's.



Nieuwe meerpalen onderhoudskade Texel
De meerpalen op de onderhoudskade op Texel zijn vervangen. Hierdoor kunnen onze schepen weer veilig afmeren en langs de kade liggen tijdens onderhoud of in rustige perioden.



OpKop Beroepenevenement
TESO was aanwezig bij het OpKop Beroepen-evenement 2026 en liet 3e-jaars leerlingen kennismaken met werken bij de veerdienst. Met verschillende doe-activiteiten werden zij op een interactieve manier enthousiast gemaakt.



Welkom Ron
Op 1 maart trad Ron Kleinsmit aan als tweede directeur van TESO. Samen met Mario Prak vormt hij de tweekoppige directie, waarmee TESO verder bouwt aan een toekomstbestendige organisatie.



Stap jij aan boord?
TESO organiseerde voor het eerst een inloopmiddag voor mensen die interesse hadden in een bijbaan bij de veerdienst. Bezoekers konden kennismaken met verschillende functies, vragen stellen en de sfeer binnen het bedrijf ervaren.



Koninklijk bezoek aan boord
In maart reisde Hare Majesteit Koningin Máxima met de Dokter Wagemaker van en naar Texel voor de doop van het nieuwe NIOZ-schip Anna Weber-van Bosse. Tijdens dit bezoek mochten onze collega's Hare Majesteit in het stuurhuis verwelkomen. Een bijzonder moment!

Colofon

Fotografie:
Stefan Krofft, Edo Kooiman, Drone Addicts, Roryroryfotografie, Flying Focus en TESO.

Interviews:
Joop Rommets

Vormgeving en prepress:
Ralph Grabowski, Zilte Zaken

Coördinatie:
Afdeling Communicatie TESO




TESO